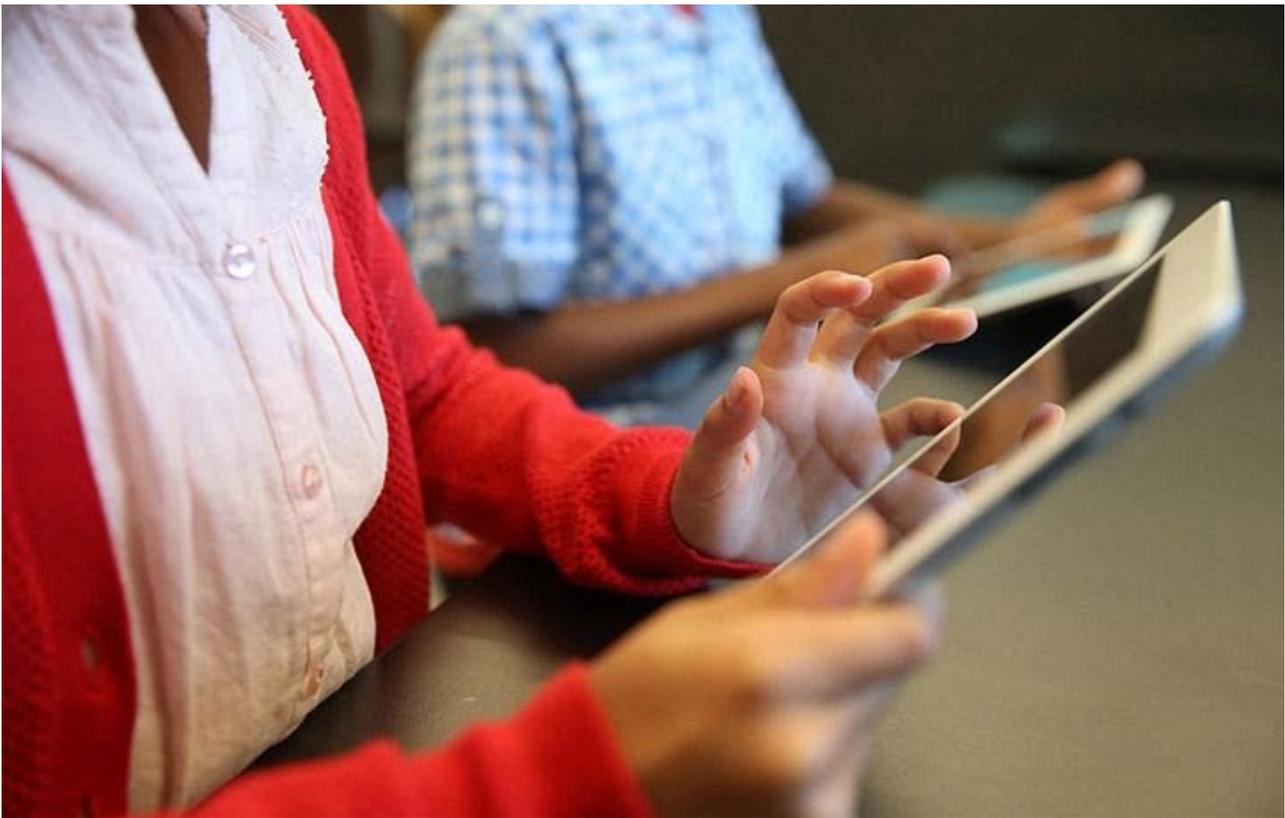

Project Management & Business Plan



*in collaborazione con **Life Learning***

Lezione 1

Benvenuto nel mondo del Project Management!

L'abilità nel gestire un ciclo di progetti, elaborare e redigere business plan e gestire team di lavoro è senza dubbio un'insieme di abilità professionali indispensabili per ogni esperto che si definisce Project Manager. All'interno di questo corso online troverai tutte le linee guida per iniziare a capire quali sono le basi per poter iniziare a gestire le skills precedentemente elencate. Questo è un corso base utile per introdurti all'interno di questo mondo, con il corso hai diritto ad un'assistenza continua nel gruppo "Project Management & Business Plan" dove troverai anche i due ebook in regalo nella sezione "Documenti".

La tendenza degli ultimi anni da parte della Commissione Europea nei confronti del finanziamento di programmi e progetti, si rivolge nella maggior parte dei casi in quelli integrati e di partnership, ossia progetti sviluppati da enti o soggetti di natura differente. Sia per lo sviluppo, sia per il finanziamento, sia per la valutazione di tali progetti, è fondamentale avvalersi di strumenti nuovi. Nelle pagine di questo corso si porrà l'accento su tre punti determinanti in sede di progettazione, senza le quali sarebbe poi difficoltoso, in fase avanzata, avere i necessari margini per eventuali finiture: pertinenza, coerenza interna e sostenibilità. È bene inoltre avere ben chiari fin dall'inizio i problemi del destinatario o del beneficiario dei nostri interventi, in modo da poter basare le proposte atte a migliorarne la vita.

I principali protagonisti della progettazione sono, normalmente, tre:

- Decisori politici
- Esperti
- Beneficiari

Per decisori politici si intendono tutti coloro i quali, su mandato dei cittadini, propongono linee guida di valori e programmi. Gli esperti rientrano nella categoria di chiunque abbia il know how necessario e l'adeguata specializzazione nel fornire le soluzioni richieste. Infine i beneficiari sono coloro che usufruiscono, una volta posta l'attenzione sui problemi, del lavoro dei primi due.

Ad oggi il peso maggiore della responsabilità di questo lavoro è sulle spalle degli esperti, la missione del project cycle management è invece quella di creare una sinergia fra le parti, in modo tale da coinvolgere già nella fase progettuale i beneficiari, per esempio con workshop o altri strumenti, il coinvolgimento di tutte le parti è la pertinenza, ovvero la realizzazione, da parte di tutti gli attori, alla gestione partecipata del progetto.

Un secondo aspetto che può favorire la buona riuscita del progetto è la coerenza interna. Vale a dire la verifica, prima ancora della partenza del progetto stesso, della reale possibilità di una buona riuscita e del raggiungimento degli obiettivi posti. Tale valutazione preliminare è resa possibile tramite lo strumento del logframe (logical framework), che permette in maniera sintetica di individuare gli elementi fondamentali del progetto. Il terzo aspetto è la sostenibilità. Affinché un progetto presenti questo requisito, la sua riuscita deve andare oltre il tempo del progetto stesso. Si pensi ad esempio agli interventi a sostegno delle fasce deboli della popolazione. È oltremodo decisivo, e per niente secondario, che le soluzioni sperimentate con successo (i benefici) vengano introdotte nelle politiche di integrazioni sociali. Per cui risulta di primo piano la strategia progettuale finalizzata alla sostenibilità di tali soluzioni. Detta strategia si identifica con il main streaming, cioè la corretta pianificazione dei destinatari, delle attività, degli obiettivi e dei risultati.