



Democracy at Work Institute

Programa para Iniciar Cooperativas



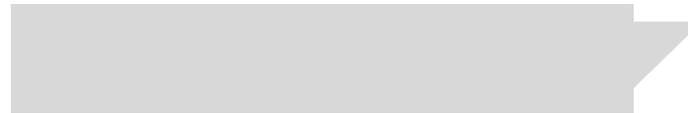
Propósito

- Dar a las personas emprendedoras trabajadoras de cooperativas una guía del trabajo que les queda por delante

Resultado

- Cada participante puede identificar sus fortalezas y las áreas en las que necesita apoyo
- Cada participante puede identificar los siguientes pasos

Una consulta gratuita de 30 minutos
luego de asistir



The Democracy at Work Network (DAWN)

- Colegas de consejería que han trabajado en cooperativas
- Personas graduadas de un programa de certificación de un año
- Familiaridad con ejemplos a lo largo de EE.UU.
- Contacto: **intake@dawn.coop**

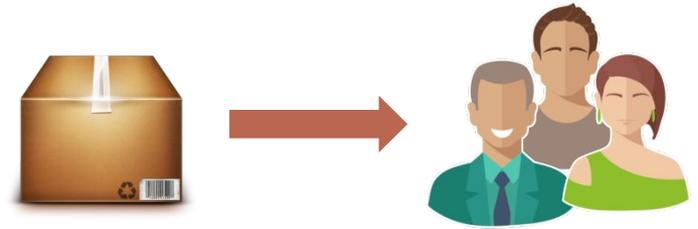
Suposición 1 : A quién conoce usted



Puede nombrar un ejemplo que le inspira

Suposición 2: Lo que usted sabe

Cooperativas de Consumidores
Comprar juntos



Cooperativa de Mercadeo
Vender juntos



Cooperativa de Trabajadores
Producir juntos



En general ya conoce los modelos de cooperativas

Suposición 3: Sabe por qué



Retención de trabajo

Alternativa al capitalismo



La creación de empleo de alta carretera

Empoderamiento de la comunidad



Puede articular sus motivaciones y respetar otras



¿A qué apuntan las cooperativas de trabajadores?

Democracia.

Poder
trabajar
juntos

Prosperidad.

Poder
prosperar

Comunidad.

Poder
beneficiar a
otras personas



Algunos de nosotros tenemos una de estas cosas pero no todas.

Una cooperativa de trabajadores se construye en las tres áreas



¿Qué es una cooperativa exitosa?

- ✓ Personas organizadas democráticamente
- ✓ Quienes son dueñas y tienen un negocio solvente
- ✓ Que beneficia a la sociedad



Instrucciones de participantes



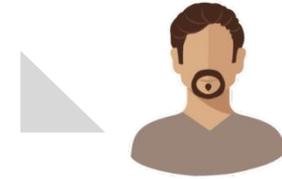
Díganos por favor

- ¿Quién es usted?
- ¿Dónde está usted?
- ¿En qué trabaja?
- ¿Qué está buscando?



¿Qué hacen las personas emprendedoras de cooperativas?

Hay tres tendencias del trabajo de inicio de cooperativas



Desarrollo de la capacidad cooperativa

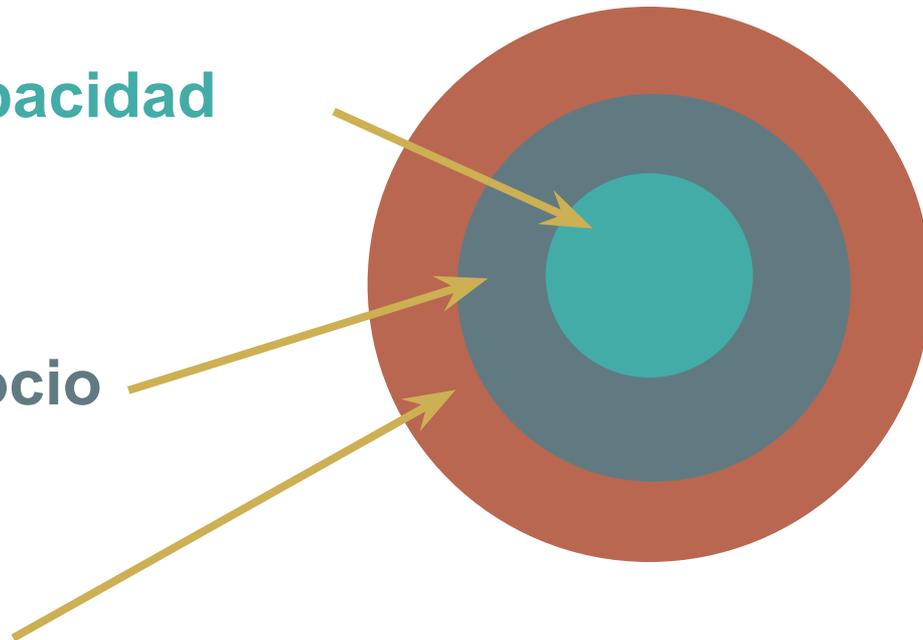
Adentro del Negocio

Desarrollo del Negocio

El Negocio

El ecosistema del negocio

Afuera del Negocio





Se puede pensar
como un viaje.

Desarrollo de la capacidad cooperativa

Acordar una destinación

Desarrollo del negocio

Preparar el vehículo

Desarrollo del ecosistema

Hacer la carretera





El desarrollo de capacidad de la cooperativa ayuda a que el grupo pueda funcionar efectivamente.



¿Cuál es la visión compartida de su equipo?



¿Quién es o no es miembro?



¿Cómo se delega el trabajo?



¿Cómo nos hacemos responsables unos de otros?



Formar un equipo con una visión compartida

1

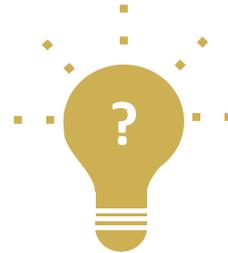
Dejar atrás la idea genial que proviene de una sola persona

2

Formar un grupo de aprendizaje

3

Reunirse regularmente con una agenda



¿Cuál es la necesidad económica y social común del grupo?



Aclarar qué significa ser miembro.

1

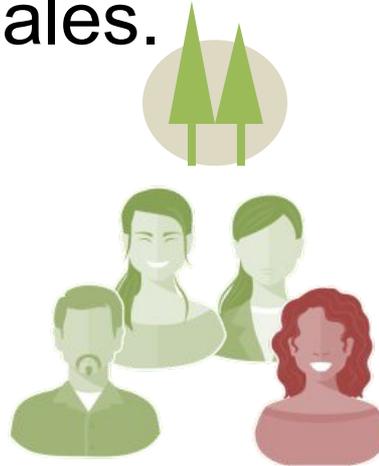
Establecer expectativas claras.

2

Pedir contribuciones reales.

3

Crear derechos y responsabilidades.



¿Cómo podemos todos involucrarnos y contribuir?



Aprender a delegar trabajo

1

No dejar que una persona haga todo

2

Asignar tareas reales a toda persona



3

Entender que será terreno desconocido y difícil

¿Cómo podemos todos involucrarnos y contribuir?



Practicar la responsabilidad

1

Dar nombres y fechas límite a las tareas

2

Monitorear el progreso

3

Celebrar logros

Task list

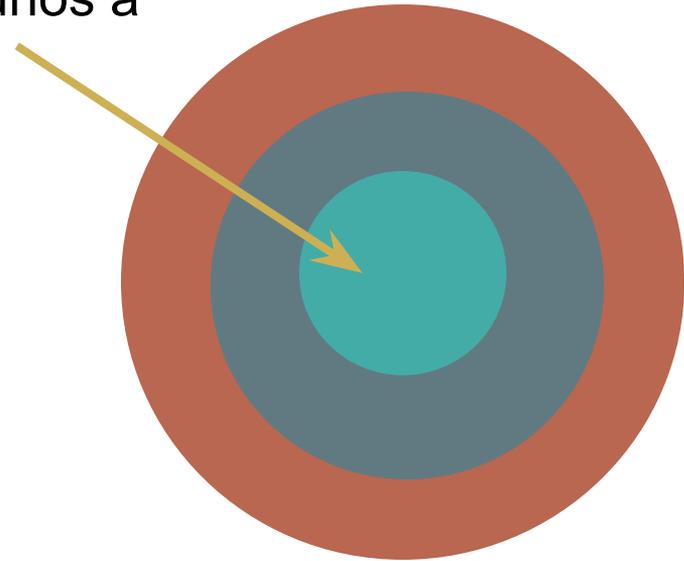
- X hasta 3/31 (Joe)
- Y hasta 4/15 (Rebecca)
- Z hasta 4/21 (Vanessa)



¿Por qué no cumplió la tarea?

Desarrollo de la capacidad cooperativa

- Formar un equipo con una visión compartida
- Aclarar qué significa ser miembro
- Aprender a delegar trabajo
- Practicar el hacerse responsable unos a otros



¿Qué preguntas tiene?



El trabajo de desarrollar el negocio hace que la cooperativa sea financieramente viable



¿Cómo creamos valor para nuestra clientela?



¿Cuál es la forma legal adecuada?



¿Cómo recaudamos capital inicial?



¿Cómo se ve la administración?



Crear valor para el (otro).

¿Para **cuáles clientes?**

¿Quiénes están insatisfechos con **qué alternativa?**

¿Nuestro producto o servicio es **cuál?**

¿Esto resuelve **qué problema clave?**





Crear una entidad legal.

1

Primero contestar las preguntas clave.

2

Hablar con un abogado. Varía entre estados.

3

Una corporación o LLC puede funcionar.

¿Cómo nos convertimos en miembros?
¿Cómo tomamos decisiones?
¿Hay un costo de inscripción?
¿Cómo se dividirán las ganancias?
¿Necesitaremos inversionistas externos?





Recaudar Capital Inicial

1

Prestamistas pueden ayudar a planear.

2

Considerar equidad de inversión sin voto.

3

No dejar que un miembro pague todo con su tarjeta.

He visto varios planes de negocios y faltan algunas cosas...





Establecer el gobierno y la administración.

¡Lograr cubrir nuestras necesidades y deseos!



¡Implementar nuestra estrategia!



¡Hacer el trabajo!



Su estructura puede ser no tradicional.

¡Cubrir nuestras necesidades y deseos!



¡Implementar nuestra estrategia!



¡Hacer el trabajo!

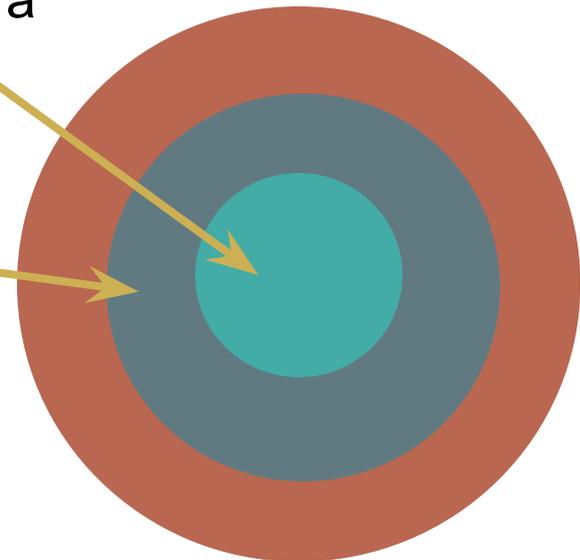


Desarrollo de la capacidad cooperativa

- Formar un equipo con una visión compartida
- Aclarar qué significa ser miembro
- Aprender a delegar trabajo
- Practicar hacernos responsables unos a otros

Desarrollo del Negocio

- Crear valor para otras personas
- Crear una entidad legal
- Recaudar capital inicial
- Establecer gobierno y administración



¿Tiene alguna pregunta?



Desarrollar el ecosistema crea mejores condiciones para el éxito a su alrededor.



¿Dónde podemos obtener asistencia técnica?



¿Debemos conectarnos a movimientos sociales?



¿Podemos lograr compromisos de la clientela?



¿Nos puede ayudar el gobierno local?

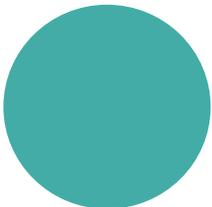


Recibir asistencia técnica

1

Nadie es experto en todo

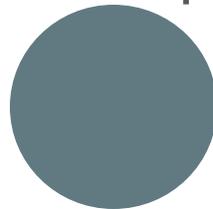
Cooperative Developer



2

Las desarrolladoras de cooperativas han sido históricamente buenas en los procesos democráticos

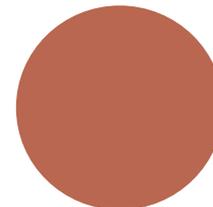
Business Developer



3

Hay bastante apoyo gratuito para negocios, pero puede ser general

Ecosystem Organizer





Conectarse con movimientos sociales

1

Puede ser catalizador de cambios

2

Se necesita esfuerzo para sostener esa visión. Contratar con esto en mente.

3

Hacerse responsable y cumplir con las promesas de cambio social



Lograr compromiso y retroalimentación de la clientela.

1

Vender cupones para el futuro a manera de recaudar fondos

2

Lograr contratos con instituciones ancla

3

Hacer que la clientela vote por sabores de cerveza o pizza



Alinearse con las metas del gobierno

1

Volverse un proveedor preferido

2

Contratar para apoyar iniciativas de desarrollo de fuerza laboral

3

Recibir subsidios de alquiler en áreas clave de desarrollo

Desarrollo de la capacidad cooperativa

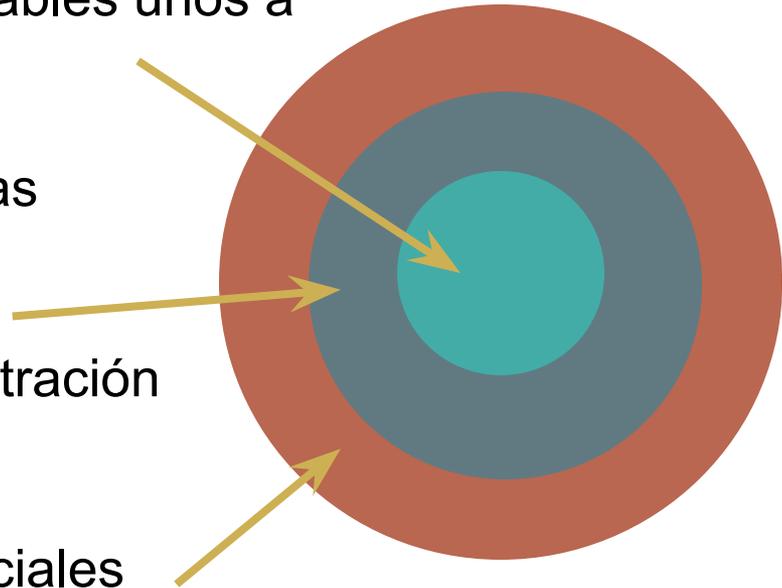
- Construir un equipo con una visión compartida
- Aclarar lo que significa ser miembro
- Aprender a delegar trabajo
- Practicar el hacernos responsables unos a otros

Desarrollo de negocios

- Crear valor para otras personas
- Crear una entidad legal
- Recaudar capital de inicio
- Establecer gobierno y administración

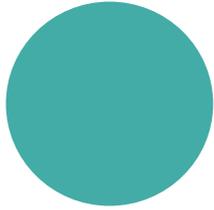
Desarrollo del ecosistema

- Recibir asistencia técnica
- Conectar con movimientos sociales
- Lograr compromisos de la clientela y recibir sus consejos
- Alinearse con las metas del gobierno

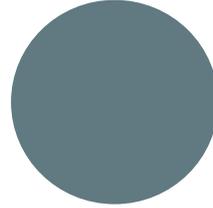


¿Qué preguntas tiene?

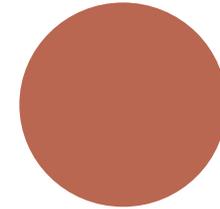
Desarrollo de la capacidad cooperativa



Desarrollo de negocios



Desarrollo del ecosistema



¿Por dónde empiezo?



Las personas emprendedoras pueden enfocarse en sus fortalezas pero deben buscar apoyo para sus debilidades

Capacidad Cooperativa



Soy muy buena para los procesos de grupos

Desarrollo del Negocio



Me encantan las hojas de cálculo

Desarrollo del Ecosistema



Yo puedo movilizar personas aliadas



Las personas emprendedoras pueden enfocarse en sus fortalezas pero deben buscar apoyo para sus debilidades.



Si tiene tres personas en su grupo puede asignar tres tareas de supervisión:

Adentro del
negocio



Visión compartida,
Membresía, Toma
de decisiones,
Contratación

El Negocio



Producto,
Finanzas,
Administración,
Legal

Afuera del
Negocio



Publicidad,
Servicio al cliente,
Suplidores,
Alianzas

Propósito

- Dar a las cooperativas de trabajadores una guía de ruta sobre el trabajo por hacer

Resultado

- Cada participante identificará sus fortalezas y dónde necesita ayuda
- Cada participante nombrará los pasos a seguir

Desarrollo de la capacidad cooperativa

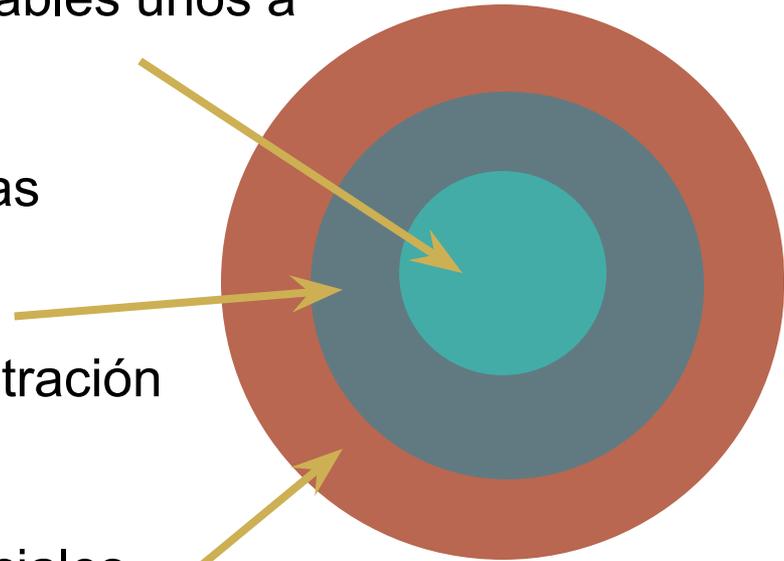
- Construir un equipo con una visión compartida
- Aclarar lo que significa ser miembro
- Aprender a delegar trabajo
- Practicar el hacernos responsables unos a otros

Desarrollo de negocios

- Crear valor para otras personas
- Crear una entidad legal
- Recaudar capital de inicio
- Establecer gobierno y administración

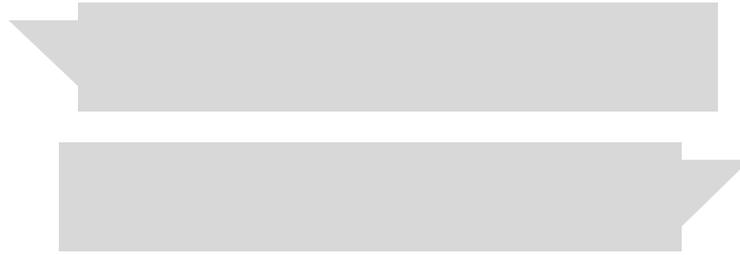
Desarrollo del ecosistema

- Recibir asistencia técnica
- Conectar con movimientos sociales
- Lograr compromisos de la clientela y recibir sus consejos
- Alinearse con las metas del gobierno



¿Cuál es su siguiente paso?

Consulta gratuita de 30 minutos



The Democracy at Work Network (DAWN)

- Colegas en consejería que han trabajado en cooperativas
- Graduados del programa de certificación de un año
- Familiarizados con ejemplos alrededor de los Estados Unidos
- Contacte a intake@dawn.coop