

<http://Logística.la>

Epicentro de Logística & Supply Chain Management

# Inventarios y Almacenamiento 1:

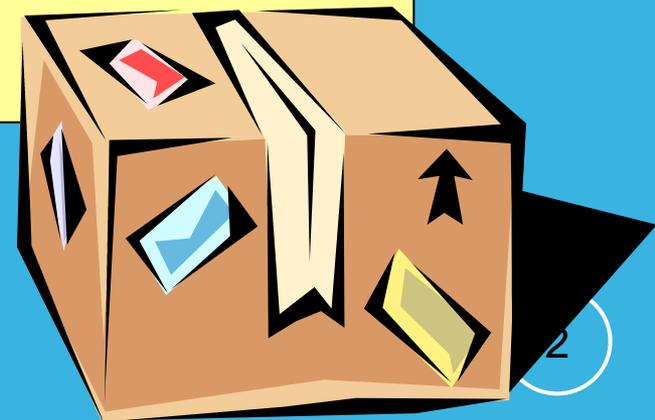
principios en gestión y optimización.

<http://Logística.la>

Epicentro de Logística & Supply Chain Management

# ALMACENAR

CONJUNTO DE ACTIVIDADES QUE SE REALIZAN PARA GUARDAR Y CONSERVAR ARTÍCULOS EN CONDICIONES ÓPTIMAS PARA SU UTILIZACIÓN, DESDE QUE SON PRODUCIDOS HASTA QUE SON REQUERIDOS POR EL USUARIO O CLIENTE FINAL.



# ALMACENAMIENTO

PARTE INTEGRAL DE UN SISTEMA LOGÍSTICO DE TODA EMPRESA DONDE SE ALMACENAN MERCANCÍAS ENTRE EL PUNTO DE ORIGEN Y EL PUNTO DE CONSUMO Y A SU VEZ EL LUGAR DONDE SE PROVEE INFORMACIÓN DEL ESTADO , CONDICIÓN Y DISPOSICIÓN DE LOS ÍTEMS ALMACENADOS.



# GESTIÓN DE STOCKS

## ADMINISTRACIÓN DE INVENTARIOS

Determinar los artículos que conviene tener en almacén.	¿Qué?
Que cantidades hay que tener en el almacén.	¿Cuánto?
Elegir los modos de suministro.	¿Cómo?
Definir los plazos para un nuevo suministro	¿Cuándo?
Optar por un modo de evaluación de stock y ponerlo en práctica.	¿A qué precio ?

**Dirección General**

**Dirección Comercial**

**Dirección de Compras**

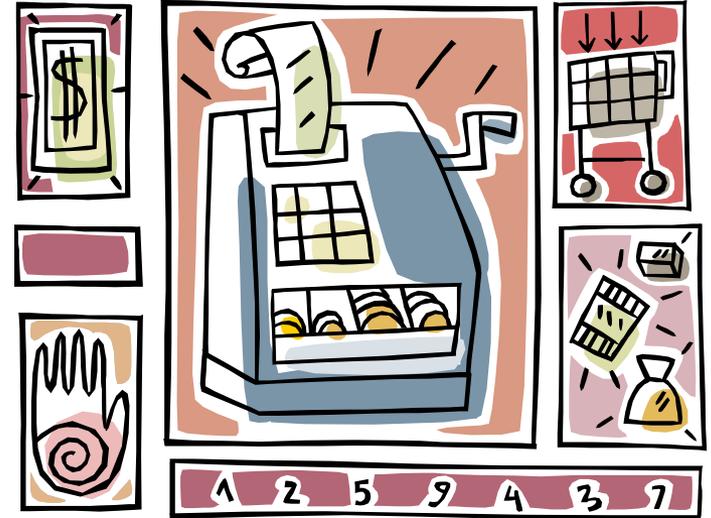
**Dirección de Financiera**

**Dirección de Producción**

# GESTIÓN DE ALMACENES

## ADMINISTRACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

- Se basa en las preguntas cuándo y cuánto
- Tiene la función de dirigir la administración del almacén
- Debe poner en práctica, los principios que se hayan decidido en la gestión de stocks, optimizando los flujos físicos correspondientes al interior del almacén
- La gestión de almacén no conoce ningún dato financiero. Excepcionalmente, puede realizar una valoración del stock, no para contabilidad sino para controlar las primas de seguros.
- Depende de la dirección logística, cuándo ésta existe en la empresa, y no de la dirección general.



# RELACIÓN ENTRE LA GESTIÓN DE STOCK Y LA GESTIÓN DE ALMACÉN

## Gestión de Stocks



## Gestión de almacén

- Fichero de entregas esperadas del exterior o de la producción
- Fichero de los pedidos a ejecutar (despachar)
- Información de cambio de estatuto, exención de cuarentena
- Solicitud de inventario

## Gestión de almacén



## Gestión de Stocks

- Fichero de entregas reales
- Fichero de las salidas ejecutadas
- Recuento de inventarios
- Fichero de anomalías : pérdida o destrucción de artículos, no disponibilidad por error inventario, clientes no previstos

# SISTEMAS DE GESTIÓN DE ALMACÉN

- **Sistema de Revisión Continua (SRC)**

Se comprobará, después de cada movimiento de almacén, las Existencias Reales (ER)

Estas ER se comparan con el Punto de Pedido (PP) previamente establecido.

Si  $PP \geq ER$   pedido cantidad constante



denominada Lote Económico (LE).

Implantación de un sistema informatizado con código de barras

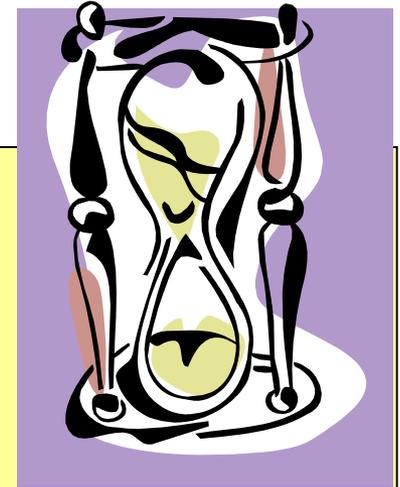
# SISTEMAS DE GESTIÓN DE ALMACÉN

- **Sistema de Revisión Periódica (SRP)**

Qué tiempo (TP) es el óptimo que ha de transcurrir entre pedidos, y que consiga minimizar los costes de gestión del almacén.

Transcurrido TP, se comprueban las ER y se emite un pedido por la diferencia entre las existencias máximas previstas como ideales (EI) y la cantidad comprobada. Así la cantidad a pedir (Q) será:

$$Q = EI - ER$$



# SISTEMAS DE GESTIÓN DE ALMACÉN

- **Sistema de Mínimo-Máximo (SMM)**

Problema: si la demanda es pequeña en relación al tiempo, los pedidos que se emitan serán pequeños y caros (coste de emisión), e incluso innecesarios ya que el nivel de existencias puede ser aceptable en el momento de emitir la orden de compra.



Sistema de Mínimo-Máximo (SMM)

La comprobación de las ER se realiza en periodos fijos (TP)

Pedido **Si**  $ER \leq$  Cantidad de existencias mínimas ( $E_m$ )



Suficiente para demanda siguiente periodo

La cantidad a pedir será la misma que en el SRP:

$$Q = EI - ER$$

# FACTORES A TENER EN CUENTA

- Volumen de entradas
- Nivel de rotaciones y nivel de inventarios
- Previsiones de trabajo a medio plazo
- Ubicación del almacén con respecto a la estructura de la empresa
- Estructura física del almacén y de los procedimientos
- Empleados
- Devoluciones



# CRITERIOS SGA

- Administración de etiquetas de códigos de barras
- Gestión de lotes
- Zonificación del almacén
- Control del empaquetamiento y paletizado
- Gestión de operarios
- Gestión y control de elementos de manutención
- Optimización de movimientos de las carretillas



# CLASIFICACIÓN DE ARTÍCULOS

**Por naturaleza**

**Por volumen**

**Por peso**

**Por estatuto**

