Life Learning

Life Learning©

EUROPROGETTAZIONE:

SEMPLICI REGOLE PER UN PROGETTO DI SUCCESSO

MODULO 5

Redigere il progetto

Consigli pratici per scrivere una buona proposta

PERCHÉ?

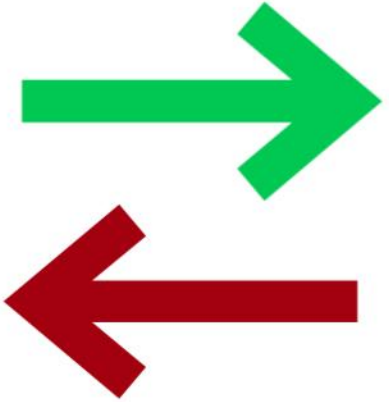
Perché il mio progetto dovrebbe ricevere fondi europei?

Perché il mio progetto dovrebbe essere finanziato rispetto a quelli concorrenti?

5

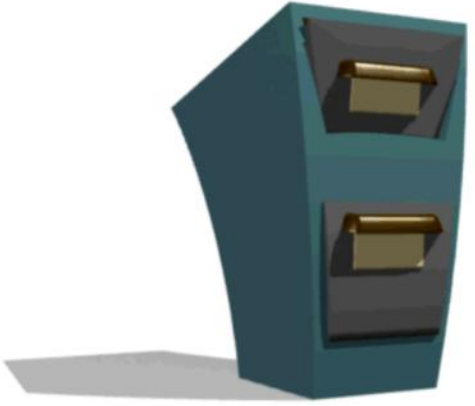
Le risposte arrivano da un buon lavoro di progettazione

5

PROGETTO  BANDO

5

PROGETTO → BANDO



PROJECT CYCLE MANAGEMENT PCM

TECNICHE DI PROGETTAZIONE : PCM

Il PCM – Project Cycle Management (gestione del ciclo del progetto) è un approccio integrato ideato per favorire la realizzazione di progetti più efficaci e per migliorare la comunicazione tra enti finanziatori, promotori, valutatori ecc. durante le varie fasi del ciclo di un progetto

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

Il CICLO di PROGETTO è strutturato in sei fasi

6

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

PROGRAMMAZIONE

Nell'europrogettazione ci viene "data" attraverso la programmazione settenale dei programmi riassunta nelle varie Guide di programma/Work Programmes

5

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

PROGRAMMAZIONE

Nell'europrogettazione ci viene "data" attraverso la programmazione settenale dei programmi riassunta nelle varie Guide di programma/Work Programmes

Strategie di lungo periodo

Linee programmatiche

Business plan

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

IDENTIFICAZIONE

E' il momento in cui identifichiamo il bando adatto al nostro progetto e quindi decidiamo che merita un'analisi più approfondita

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

IDENTIFICAZIONE = ANALISI

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

IDENTIFICAZIONE = ANALISI

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

IDENTIFICAZIONE = ANALISI

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

IDENTIFICAZIONE

L'analisi si concentra su diversi elementi

ANALISI DEGLI STAKEHOLDER

Matrice degli stakeholders: interessi, aspettative, modalità di coinvolgimento, ecc.

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

IDENTIFICAZIONE

L'analisi si concentra su diversi elementi

ANALISI DEI PROBLEMI E DEGLI OBIETTIVI

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

IDENTIFICAZIONE

L'analisi si concentra su diversi elementi

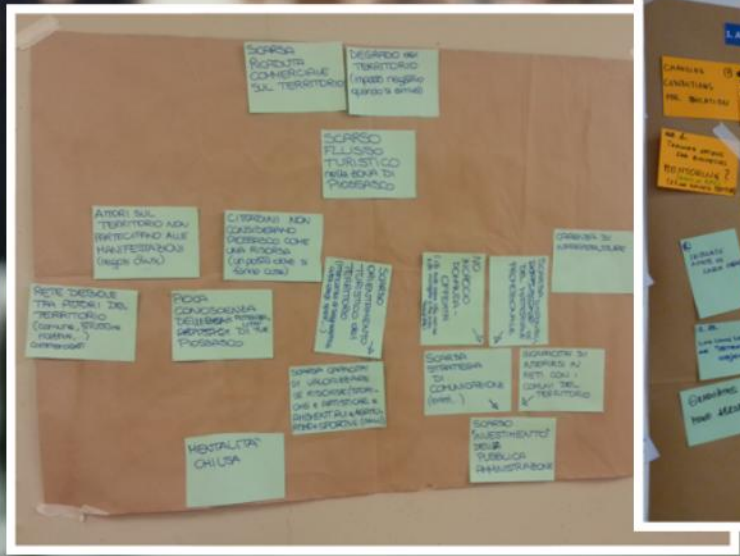
ANALISI DEI PROBLEMI E DEGLI OBIETTIVI

METODOLOGIA G.O.P.P.
Goal Oriented Project Planning

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

IDENTIFICAZIONE

METODOLOGIA G.O.P.P. - Goal Oriented Project Planning

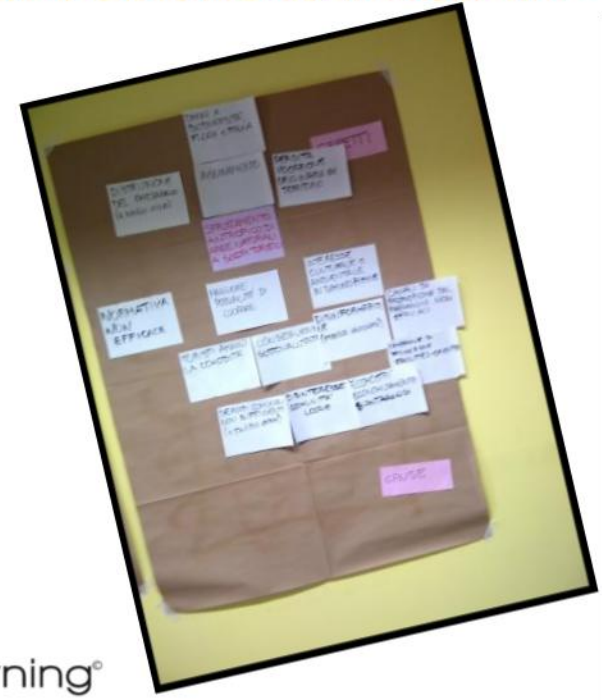


Life Learning©
QueSiTe s.r.l.

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

IDENTIFICAZIONE

METODOLOGIA G.O.P.P. - Goal Oriented Project Planning



TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

IDENTIFICAZIONE

L'analisi si concentra su diversi elementi

ANALISI DELLE STRATEGIE

Matrice di scoping

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

IDENTIFICAZIONE

L'analisi si concentra su diversi elementi

ANALISI DELLE STRATEGIE

Matrice di scoping

- Risorse
- Gruppi di interesse
- Costi/benefici
- Tempo
- Sostenibilità

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

IDENTIFICAZIONE = ANALISI

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

FORMULAZIONE

E' il momento in cui elaboriamo un progetto ben definito secondo i criteri di valutazione del bando che costituiscono le regole del gioco

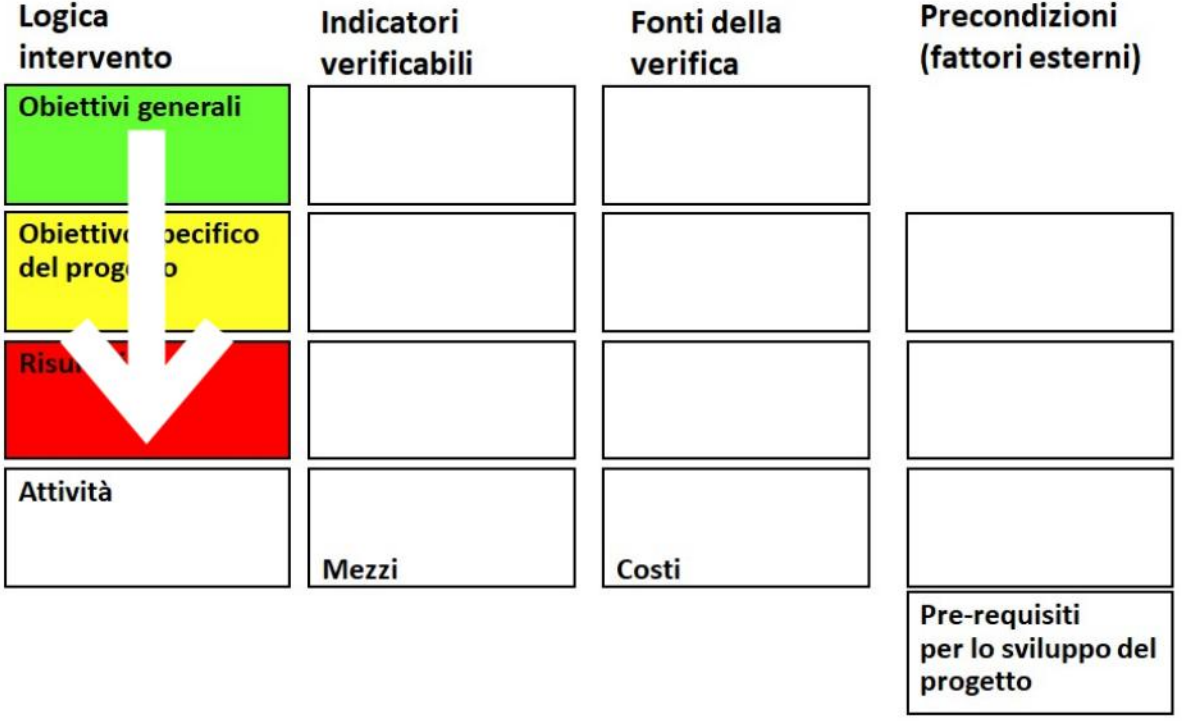
TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

FORMULAZIONE

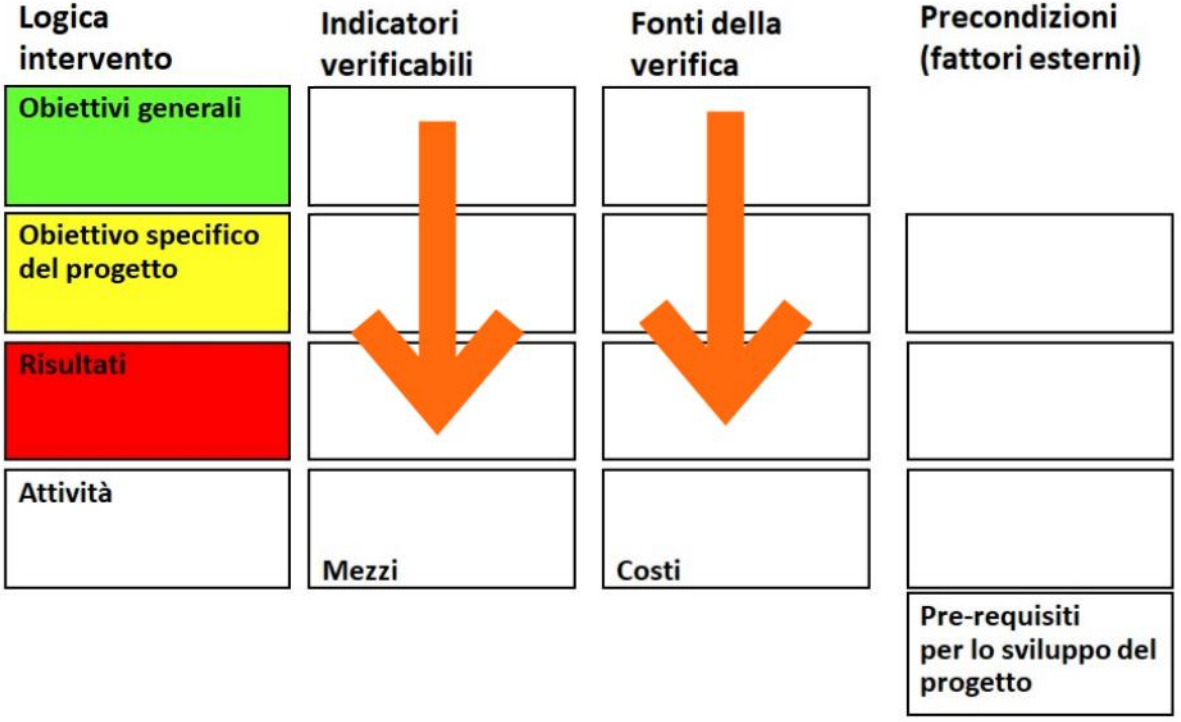
QUADRO LOGICO
o
LOGICAL FRAMEWORK

MATRICE DEL QUADRO LOGICO

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM



TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM



TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

Logica intervento	Indicatori verificabili	Fonti della verifica	Precondizioni (fattori esterni)
Obiettivi generali			
Obiettivo specifico del progetto			
Risultati			
Attività	Mezzi	Costi	Pre-requisiti per lo sviluppo del progetto

5

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

Logica intervento	Indicatori verificabili	Fonti della verifica	Precondizioni (fattori esterni)
Obiettivi generali			
Obiettivo specifico del progetto			
Risultati			
Attività	Mezzi	Costi	
			Pre-requisiti per lo sviluppo del progetto

WBS – WORK BREAKDOWN STRUCTURE

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

Logica intervento	Indicatori verificabili	Fonti della verifica	Precondizioni (fattori esterni)
Obiettivi generali			
Obiettivo specifico del progetto			
Risultati			
Attività	Mezzi	Costi	
			Pre-requisiti per lo sviluppo del progetto

Tecniche di budgeting vincolate dalle voci di costo e l'ammissibilità delle spese previste dal bando

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

FORMULAZIONE

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

FINANZIAMENTO

Per i progetti europei è sostanzialmente una fase di attesa, in cui si attendono gli esiti della valutazione. E' però un momento in cui essere pronti a rispondere a eventuali richieste di integrazioni o modifiche

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

IMPLEMENTAZIONE

E' la fase in cui il progetto, finalmente finanziato, si realizza. Le tecniche sono quelle tipiche del project management, per gestire tempi e budget, cui si aggiunge un lavoro di coordinamento del partenariato

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

VALUTAZIONE

Sempre più spesso si parla di monitoraggio e valutazione, per sottolineare il fatto che la valutazione non è un momento finale, ma deve essere trasversale a tutto il ciclo di vita del progetto.

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM

VALUTAZIONE

Un buon monitoraggio e una corretta valutazione permettono di correggere eventuali errori fatti in progettazione e garantire il successo del progetto

INDICATORI

Benchè il PCM e le sue tecniche associate, in particolare il QL siano ancora preponderanti, un'altra tecnica di progettazione si sta affermando soprattutto nell'ambito della cooperazione internazionale, dove il rischio di fallimento di un progetto è più elevato se non ben collegato ai fabbisogni locali (effetto "cattedrale nel deserto")

TEORIA DEL CAMBIAMENTO o THEORY of CHANGE (ToC)

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: ToC

Processo rigoroso e partecipativo nel quale i differenti gruppi e stakeholder, nel corso di una pianificazione, articolano i loro obiettivi di lungo termini (gli impatti) e identificano le condizioni che essi reputano debbano dispiegarsi affinché tali obiettivi siano raggiunti

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM vs. ToC

PCM e QL

OBIETTIVI

↓

RISULTATI E IMPATTI

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM vs. ToC

PCM e QL

OBIETTIVI

↓

RISULTATI E IMPATTI

ToC

IMPATTI (cambiamento)

↓

CONDIZIONI NECESSARIE

5

TECNICHE DI PROGETTAZIONE: PCM vs. ToC

PCM

"Quali azioni dobbiamo mettere in campo per raggiungere i nostri obiettivi?"

ToC

"Quale cambiamento di medio-lungo periodo vogliamo raggiungere a vantaggio dei principali destinatari? E quali sono le pre-condizioni migliori per ottenerlo?

GRAZIE PER ESSERE GIUNTO FINO A QUI

Se vuoi proseguire, passa alla prossima lezione per avere alcuni consigli sulla gestione del partenariato