

**WSY 7 嶽 18 日閱讀寂靜 (Offline)**

**2022-07-25**

整理人：愛你們的 **WSY**



## 考試群：

GMAT 入群／攬瓜閣入群方式：<https://forum.chasedream.com/thread-1382779-1-1.html>

攬瓜閣閱讀精讀（讀什麼文章，大家讀過就懂了）：

<https://forum.chasedream.com/forum-25-1.html>

## 公眾號：

1.考什麼試

2.商校百科

## 申請群

1. ChaseDream 2023 MBA 申請／校友答疑／面試群：

<https://forum.chasedream.com/thread-863011-1-1.html>

2.英國，法國，加拿大，新加坡，美國，香港，德國商科申請群：

請加小白斬雞進群（killgmat）

3. 行業分享交流／職業規劃群：

<https://forum.chasedream.com/thread-1388171-1-1.html>

## 小紅書：

1.留學+考試 最新消息 關注妥妥妥了（小紅書號：323014154）

2.求職+MBA 最新消息 關注元（小紅書號：895404330）

1. 视觉暂留效应 (synesthetic) ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
2. raise 和 bonus ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
3. 黑猩猩 chimpanzee 的 deceptive behavior..... 錯誤! 尚未定義書籤。
4. 一位诗人 ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
5. 咖啡 ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
6. 两种定价策略 ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
7. 玛雅文明 ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
8. food sampling ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
9. 黑人女商人 ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
10. 南亚经济 ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
11. outsider CEO / CEO 与 director ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
12. 语态学 (Morphology) ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
13. 企业征税 ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
14. 电力投资 ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
15. 密西西比种族歧视 (Jim Crow Law) ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
16. 美国专利法案修订 ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
17. 海鸟对天气的预测 ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
18. 生态系统的衡量标准: ..... 錯誤! 尚未定義書籤。
19. new England 和南加州 recession 对比..... 錯誤! 尚未定義書籤。
20. 顾客忠诚关系 ..... 錯誤! 尚未定義書籤。

# 1. 視覺暫留效應 (synesthetic)

## 【主題思路】

介紹了視覺暫留現象效應，並證明

## 【結構】

現象：視覺停留現象是怎麼回事

現象一是人們在看到不同顏色的光的嘶吼眼前會形成不同的形狀；

現象二是人們的視覺總是很容易從大篇幅的橫線中區別出縱線；

解釋：用 Pop-up method 來驗證這種方法

## 【段落大意】

第一段：Synaesthetic 是什麼；

有一種症狀 (Synaesthetic)，有些人會把黑色的 5 看成紅色之類的（有兩個例子，類似的問題）。某些專家懷疑這種症狀到底是假的 (fakery) 或是真正存在的 (perceptual)。然後一般有一種叫 pop-out 的實驗方法，比如從直線的

背景中能辨識斜線，還有在一堆黑色數字 2 當中放幾個黑色數字 5 就 blend in (辨別不出來)。

## P2: Pop-out 方法來驗證方法；

研究者為了要證實這種症狀是否是真是假，所以就用 pop-out 方法做了實驗來證明。原理是這樣的：既然 Synaesthetic 的人自稱自己看到黑色的 5 會變成紅色，那麼在一堆黑色數字 2 當中放幾個黑色數字 5，這種人應該可以很快找出 5 來，因為 5 會變成紅色，很快的浮現。而一般人因為 2 和 5 長得蠻像的，而且又都是黑色，所以不好辨認。結果顯示 90% 的 Synaesthetic 患者果然馬上就辨認出來 5 (比例比沒有 Synaesthetic 症狀的人高得多)。這個實驗結果顯示這些人是真的有 Synaesthetic 這個症狀 (此處出現了考題考這個對比的内容)

(S 容易辨認出來，普通人很難辨認出來)

### 【題目】

- 1) 段末有道細節題關於科學家的驗證試驗的，  
答案應該是：一堆黑色的數位 5 被一些用黑色的數字 2 組成的三角形包圍起來
- 2) 一個推斷題 (問哪個實驗效果最明顯)
- 3) 文章的觀點是什麼, 全文最後一句話, 他們的心理因素是主要原因
- 4) 主旨題

## 2. raise 和 bonus

### 【主題思路】

講員工貢獻度 loyalty 和 employer 的政策實施影響，關於 base salary、raise 和 bonus 對員工積極性促進作用

### 【結構】

研究發現：base salary、raise 和 bonus 在促進員工積極性方面的作用

比較：raise 和 bonus 對員工的激勵作用

總結：這些研究結果都是為人所知的，並不出人意料

新的發現：三種薪酬手段互相結合起來對員工激勵作用的研究，

### 【段落大意】

三種不同的員工激勵方法

某某人研究幾種不同的員工激勵方法的實際效果。這三種方法包括：base salary / bonus / raise（晉升？）。對於 base salary，他的研究結果是，如果低於市場平均，那員工的 performance 往往好不了；如果高於市場平均，那 performance 一般都好。不過這個結果被認為是陳詞濫調，是個人都知道，只要自己的工資比鄰居高，就很容易開心。bonus 如果和 performance 綁定，效果就很好。人們願意為了這個 bonus 冒險，因為感覺這個 bonus 是額外的收入，沒賺到也可以接受。raise 的效果也很好，但是細節忘了。bonus 和 raise 想比較的話，前者是一次性行為，後者是長期的，所以前者對公司來說更省錢。最後研究人員總結，說有幾種不同的 what if，來判定激勵方法的效果。

1). 如果把 bonus 和 performance 綁定的話，那可以提高 16%的績效；2). 如果提高 salary 的話，可以提高 2.2%的績效；3). 如果採用提高 raise 的機會+把 bonus 和 performance 綁定的方法，效果是最好的，貌似是 19%。

第一段：指出 base 的高低不是絕對的，而是相對於其他公司或社會平均水準而言的，如果略微高於平均水準或其他競爭對手水準，則對員工的工作效率會起促進作用

說公司通過加工資或發獎金激勵員工。一個研究發現，如果員工底薪低於市場平均工資，則加薪根本起不到提高員工 performance 的作用。但作者隨即對此持懷疑態度，說早就有研究發現，員工對工作的滿意度不在於工資高低，而在於和周圍同事相比，他的工作內容是什麼。

第二段：將 raise 和 bonus 對員工的激勵作用進行了比較，指出 raise 的激勵效果要高於同等價值的 bonus，效果大約是後者的三倍，並進一步指出公司大多傾向於選擇 bonus 而非 raise 因為前者只是一次性支出。總結，說這些研究結果都是為人所知的，並不出人意料。

比較加薪和獎金這兩種方式，說前者的效果沒有後者好。Average raise（我覺得是指不看個體表現的差異，普漲工資吧）更是一點都起不到提高 performance 的作用

第三段：

解釋原因。對雇主來說，加薪是長期成本，發獎金是一次行為，後者更有利。

對員工來說，雖然前者更好，但是加薪的激勵作用並沒有發獎金的激勵作用大。相關研究解釋說對員工來說，獎金更像是一筆額外收入、意外之財，促使他們 take risk

第四段：

講相關研究，運用一系列的百分數做了一系列的對比。加薪多少會提高員工多少的 performance，獎金發多少會提高多少，工資（這裡對加的工資有一些限定詞，與考題有關）和獎金都加又會提高多少（這個資料當然是最高的，也即效果最好）

### 【題目】

- 1) 這個研究發現更適合於以下哪種情況的企業？選項有打算 restructure 員工 package 的公司
- 2) 根據這篇文章，公司應該最關注什麼。
- 3) 早就有研究發現，員工對工作的滿意度不在於工資高低，而在於和周圍同事相比，他的工作內容是什麼。（這塊地方牽涉到考題中的某個選項）
- 4) Average raise（我覺得是指不看個體表現的差異，普漲工資吧）更是一點都起不到提高 performance 的作用（這兒有考題）。
- 5) 獎金更像是一筆額外收入、意外之財，促使他們 take risk（該處有考題）
- 6) 以下哪種最有效：選結合漲工資+給紅利。
- 7) 問作者 infer 了什麼：我選的是 infer 了：如果心情好，那麼工作效率會提高，比較確定。
- 8) 下面哪個選項是公司在決定給 b o n u s 而不是提高工資的考慮：問為什麼公司大多願意選擇 bonus 而非 raise？我選了 b o n u s 是短期的，漲工資是長期的。
- 9) 什麼時候提高工資對於員工的激勵是 i n e f f i c i e n t 的：我選了該公司員工的工資比其它同類公司低的時候

- 10) 怎麼最好的激勵員工，定位最後一句，選最後一個，當然是工資和獎金都長
- 11) 還有個問題選員工一般不願用 base salary 冒險，所以 bonus 激勵效果更好
- 12) 問作者可能會同意以下什麼觀點，A: 公司提高 base 大多數情況下會對員工產生激勵 E: 公司 base 提高 rarely 對員工產生激勵，
- 13) 問公司採取以下哪種措施會對員工的激勵效果最大？
- 14) 本文寫作的主要目的是？是給公司潛在的員工提供薪酬計畫？改善公司 payroll budget？還是告訴經理人怎樣最經濟地達到激勵員工的目的？

### 3. 黑猩猩 chimpanzee 的 deceptive behavior

#### 【主題思路】

以黑猩猩 chimpanzee 和別的動物為實驗物件，通過訓練，研究動物的 deceptive / cheating 的 behavior

#### 【文章結構】

目標：研究動物的 behavior - deceptive/cheating

觀點：黑猩猩 infant 在媽媽背上有欺騙行為

實驗驗證：

示範：trainer 吃掉香蕉，隨後 trainer 向猩猩 show 空箱

模仿：黑猩猩給其他猩猩 show 沒有香蕉的空箱 (deceptive)

結論：黑猩猩有 deceptive behavior

拓展：猴子也有類似行為

### 【段落大意】

第一段

研究動物的 deceptive/cheating behavior, 一些動物會學習欺騙行為, (一說是包括其 cooperation 和 competitive 特性)。科學家珍古德實驗 觀察到明明附近沒有東西可是趴在母猩猩身上的小猩猩會有欺騙行為

第二段

引用一了個實驗, 研究 8 只 (一說是四隻) 黑猩猩 chimpanzee trainer 會當著他們面把 competitive 箱子裡的香蕉吃掉。訓練了一段時間, trainer 靠近後發現有兩隻猩猩會故意給其他猩猩指沒有裝香蕉的空箱子, (一說是欺騙訓導員 trainer 打開)。該實驗證明了黑猩猩會出現欺騙 deceptive 行為。並且發現, 不只是猩猩會有這個行為, 這個現象也出現在別的動物 (兩種猴子 monkey) 身上。

### 【問題】

1) 有個科學家覺得黑猩猩 infant 見到人會躲在媽媽後面, 問怎樣會推翻這個 argument

- 2) 有道題目裡面提到了這個對比 (cooperation 和 competitive trainer)
- 3) 問：哪個 weaken 珍古德的實驗 答：珍古德沒注意到其他驚嚇到小猩猩的東西
- 4) 問第二個實驗：三個選項是 some 猩猩做出反應/兩個選項說 all (先剔除掉這兩個)
- 5) 問：文中有提到別種猩猩，有什麼作用？
- 答：好像是證明他不是 specific/特殊的例子

## 4. 一位詩人

### 【段落大意】

關於一個 D 開頭的一個詩人的文章，有兩段，

P1 先介紹了一下 D 這個詩人，說主流很少關注 D 的 poem，因為 D 的詩很多情況下使用 performance (演出，包括 voice 什麼的) 而不是 written script 的形式來表達的，而一個學派認為必須是 written 的形式才能算作 poem，然後又說這個現象反映了當時人們對於詩的表達形式的態度的明顯分歧 (這點我真是記不住了，僅供大家看看考古)，

P2 更詳細的分析了一下這種對比，說 D 的詩 blend the American Tradition -- performance including improvisation which evolves Blue(藍調) -- with surrealism，然後對比說其他一撥人認為 poem 必須是 written 形式，然後有個轉折，只出了一個學者的觀點，意思是 poem 不應該那麼死板，結合

performance 能很好地表達詩，要不莎士比亞詩集從何而來之類的，最後說 D 這個詩人一直堅持著 written 和 performance 兩種形式之類的。

### 【題目】

說 D 的詩 blend the American Tradition -- performance including improvisation which evolves Blue(藍調) -- with surrealism，有題

## 5. 咖啡

### 【段落大意】

講分辨咖啡的成分和香味的：

P1: 咖啡的成分特別多，由於不同的烘培溫度濕度之類的會呈現不同的風味，subtle difference 一直以來都很難辨別

P2: 有一種新的儀器，講了檢測原理，類似把提取液通過儀器，不同成分會在 xx 上顯色，會和 xxx 反應等等（記不清了）

P3: 雖然這種儀器還是不能 specify 有什麼成分，但是可以 distinguish A from B，農場主只要知道這個不同就可以低成本有效地防蟲害了

另一篇相似的

是關於科學家研發一個 analyze coffee bean aroma 的儀器。說原來的儀器有各種 drawback。這種新儀器可以通過噴射一種叫 m 的物質來讓不同的 aroma 顯示出不同的 color pattern，從而幫助 coffee grower 分析咖啡。

### 【題目】

- 1) 為什麼咖啡成分那麼難鑒定？
- 2) 問和血液標記的相似處是什麼？
- 3) 為什麼咖啡成分那麼難鑒定？The challenge is that the aroma of roasted coffee beans consists of more than 1000 compounds that change with roasting temperatures and time
- 4) 從 dye 的那個可以成功的方法能 infer 到什麼？我選的是 dye 的 molecules 跟咖啡氣味中的分子相似，（這個答案我不確定，但我看其他答案都很不靠譜，才選了這個的）
- 5) 有一問是定位在最後一段第一句 The array doesn't give any information about the individual compounds in the aromas. 題目貌似是 which one is true? （頭痛記不清了。。。）

- 6) (v42) 有一個 infer 還是 support 題問咖啡製造商使用新機器會出現什麼？主選的是通過顏色變化判定咖啡香味的種類。(they should correlate the color changes of dyes with different aromas.)
- 7) (v41) 為什麼新方法裡可以使 blood 變色的分子，可以用來分辨咖啡？一個說因為他們分子相似，一個說他們可以反應。。。 (暈的，我選了前者)
- 8) (v41) 最後一段可以 infer 什麼？有選項說咖啡有和 blood 一樣分子，其他選項好像都不對。

## 6. 兩種定價策略

### 【主題思路】

介紹兩個 strategy 然後推薦其中某一個更適用於當下

### 【文章結構】

P1：介紹兩種新的定價策略 (pricing strategy)：撇脂定價法 (skimming pricing) 和滲透定價法 (penetration pricing)；

P2：作者推薦使用 skimming pricing，給出了兩個理由，又說了 skimming pricing 的缺點，作者認為缺點不要緊、沒關係。

### 【段落大意】

第一段：介紹兩種新的定價策略。

由於最近經濟的發展，以前用的 stable pricing 已經不適用了，取而代之的是另外兩種 pricing strategy：skimming pricing and penetration pricing。Skimming pricing 是指在產品剛上市的短期時間內，趁產品還很有競爭優勢，maximize short-term price，等別人的產品優勢趕上來了，再減價。其實也就是，先把價格定在短期利潤最大化或者價格最大化的基礎上，爭取在短期時間內獲得最大的利潤，然後再降價，這種方法可以在短期達到 maximum profit，但商品價格會降得很快；Penetration pricing 是指在產品上市時定一個比較低的價格，目標在於爭取 market share 增加 sales volume。

## 第二段

隨著現在銷售模式的變化，市場競爭太激烈，很快新產品的優勢就沒有了（產品競爭優勢很難保持），就要在短時期內採取 skimming pricing, 在新科技壟斷被打破前獲得更多利潤。（好像是說較低的價格也不容易爭取到市場份額，penetration pricing 所追求的是長期目標，即 increase market share and sales volume，是無法實現的。所以現在更加適用 close to 短期利潤最大化或者價格最大化的定價策略，即還是採用 skimming pricing 比較好，更快的 payoff 成本。解釋原因：（1）現在新商品剛出來至別的競爭者的產品還沒出來的這段時間在減少。（the time of few competition or no competition for the new products is shortened.）即新商品剛開發出來的時候，別的競爭者還沒有開發出可與其競爭的商品的時間在減少，直接導致產品的生命週期很短，所以在最短時間內回收成本會比較好，雖然在這之後商品常常降得比預期的快。企業採用 Skimming pricing 則能從 maximize short-term price 中來

recover research and development costs。 (2) 採用 penetrate pricing 的目標在於保持長期的優勢，但是現在產品在更替太快，所以長期根本都不存在。

當然 skimming pricing 也有缺點，比如 skimming 會讓價格下降很快，所以 compress 了 research 等費用。(skimming price 會 compress research investment on new product.) 最後一句，作者說，skimming 雖然犧牲了 long-term 的發展，但是他(作者)認為沒關係，因為這些產品 no future，意思應該是指產品週期很短，根本沒有未來可言，當然是盡量在短時間內回收成本，再投入研發新產品比較重要。

第三段

現在情況下，penetration 不好用了，因為根本沒有 future。

### 【主題思路】

1) 文章主旨/這篇文章的結構是什麼? (可以秒選)

就是描述了兩個策略，然後說其中某一個更適合於當下。

本文介紹了兩種定價方式，其中一種比較適合 FUTURE 的發展。

問主旨，介紹兩種策略，推薦一種

文章的思路，介紹兩種新定價方法，然後推薦了 skimming pricing 方法，兩個理由和缺點，然後指出利大於弊；

2) Highlight 題：問作者說“skimming 會讓價格下降很快所以 compress 了 research 等費用”這句話 in order to? 【Compress: press something into a smaller space 應該是“壓縮研發費用”的意思】(可以秒選)

指出了 skimming 的不足；

題目思路，沒有什麼長期的發展，定位缺點這裡。選項是 skimming 的缺點。遇到選擇

3) Highlight 題：為什麼說“可以 short term 提高利潤，然後很快 cover investment and research cost”？cover investment and research cost，問為什麼這麼說？

本題思考方向，解釋說明 skimming price 好

4) 文章暗示什麼情況下選 skimming price strategy/ skimming 適合哪種情況？（可以秒選，關鍵字 monopoly）

V1 選這個產品有 monopoly（關鍵字）的時候，文章中沒直接說 monopoly，但是從文章中可以判斷一定選這個選項。

V2 “當產品剛出來時有一個短期的近乎壟斷（monopoly）的狀態的時候”。

本月 V42 元叔分析：

skimming price strategy 適合的情況，根據本題選項兩種特點，遇到選擇：

1. 為了最大能量的控制市場；（同意狗主給的選項：有一個短期的近乎壟斷）

2. 那些市場競爭激烈，然後產品很難保持優勢的和產品更新速度快；

5) 關於“inferior product” inference？（定位第三段）

有狗主選得是“對第三段的 superior product 取非”。

6) 為什麼現在 skimming 運用的多？（可以秒選）

新產品的效用太短

題目思路：選擇一個類似市場競爭太激烈的選項；產品不能保證優勢，時間短，更新快這樣的選項

7) 在什麼情況下需要使用一開始就較高的定價？

作者在現在的市場條件下：

題目思路：本題回答角度，選擇重要性：

1. 競爭產品出來的時間減少；
2. 更新速度快

本題的方向選出目前市場競爭殘酷為直接選項。然後上面兩點可以作為選此選項的原因。要證明為什麼選擇 skim 閱讀法，最直接的概括選項就是本題要的答案。

## 7. 瑪雅文明

### 【主題思路】

古代 Maya 經濟 maya lowland economies，科學家為了確定 Maya 之前的經濟模式做的各種研究。ancient maya 社會已經有市場經濟了哦，介紹了一下有 trade，但是其實 maya 社會的主要經濟模式還是 redistribution，靠貴族賞賜給平民。

### 【文章結構】

討論歷史現象：瑪雅經濟形態：階級經濟？市場經濟？

給出事實：瑪雅經濟，主要是貴族進口物品然後 redistribute 給下層的人

得出結論：專家認為大部分瑪雅人很少參與買賣，但瑪雅文化有經濟的成分在

### 【段落大意】

第一段：

瑪雅人生活的背景，然後他們做生意靠 redistribution。對於瑪雅經濟的形態進行討論，有的人覺得是階級經濟，因為存在貴族的 building，xx 和 xxx，但這些也可能是貴族的曾經存在，不能說明一定不是市場經濟

第二段：

給出了很多 facts，比如某個人發現了一種很異域的東西存在，甚至底層人們也有，而這種奇特的東西必須得進口，所以是貴族人進口這些東西再 redistribute 給下層的人。A 人又說了當時遠距離運輸很困難。而同時，還是有一些人認為瑪雅是市場經濟。說明瑪雅文化其實是有 economics 的，但是很多專家仍然覺得大部分瑪雅人都不賣和不買很多東西

### 【問題】

- 1) 第一段的學者的支持者會同意什麼
- 2) 作者認為如果有 market 的話瑪雅應該是怎麼樣的
- 3) 什麼最能證明瑪雅是 redistribute 經濟

我選的這種 exotic 的東西，因為只有這個是肯定的語氣

其他選項就是第一段中存在的 building 之類的，後面接的是不能說明一定不是市場經濟

- 4) 說遠距離運輸很困難是為了說明什麼？

我選的是為了說明貴族人進口 exotic 東西進行 redistribute；選了跟 redistribute 有關的

- 5) 還問到作者對瑪雅文化的態度？

選項有關市場經濟之類的

- 6) 給出了很多 facts，比如某個人發現了一種很異域的東西存在，甚至底層人們也有，而這種奇特的東西必須得進口（有題），定位第二段

## 8. food sampling

### 【主題思路】

通過介紹試吃這種促銷方式，引申討論 distraction 的兩面性和 repurchase 的關係

### 【文章結構】

介紹：超市用試吃方式促銷

觀點：試吃=》促銷

試吃促銷的影響因素： 1. Taste  
2. distraction

效果：正面：pleasant 環境下，distraction 促銷

無效或負面：exceptional distraction

### 【段落大意】

第一段

關於 Marketing 的，是說商家一般會 sample goods，商場買食品都會有 sample，超市怎麼通過讓顧客 sample 試吃達到多賣掉東西的目的。這個應該是一個 research group 寫的。說他們認為一些方式可以影響 sample 後的銷售情況，具體說來就是 distraction 會對這個有影響。作者認為，如果 customer 在品嚐 taste 的時候，試吃的環境，比如音樂的影響會讓整個過程比較 pleasant 的話，會增加顧客購買可能，即使食品本身 taste 不太好。

第二段

人們 purchase 這種 sample goods 時候會收到兩種 factors 影響，一個是 feeling of the goods(bitter, sweetie etc)另外一種是 distraction，說了一個

example: pain research/study。說是嘈雜的環境，噪音會放大人們對於疼痛 pain 的感覺。這裡提到，這個研究 has led us to predict that 試吃環境下的 distraction 也會對顧客 customer 的感覺產生影響。distraction 這個作用是兩面性的，要麼放大 pleasant，要麼放大 unpleasant.

第三段

進一步解釋 distraction 和 repurchase 的關係，他們的研究發現在一個 pleasant 的環境下，這種 distraction 很能促使顧客買東西，但，除非，顧客的注意力完全集中在了 distraction 上面。否則，這種分散注意力的方法沒用。有一個 exception distraction 無法影響 customer 的 repurchase 行為。在一些不好的情況下，甚至效果是 negative 的，反而可能會降低試吃的效果。

#### 【問題】

- 1) 問根據文章的內容，你想要賣出一個不好吃的東西，你應該：  
選項有 A.擺在一個聲音嘈雜的地方 B.擺在一個安靜的角落
- 2) 進一步解釋 distraction 和 repurchase 的關係，有很繞的描述（注意有題目）定位第三段
- 3) 有一個 exception distraction 無法影響 customer 的 repurchase 行為（有題目）定位第三段
- 4) main idea

## 9. 黑人女商人

### 【主題思路】

黑人女性做化妝品生意，向名人成功人推銷自己產品帶動潮流增加銷售並在商業上成功的同時，提升顧客，回饋社會特別是弱勢群體。

### 【文章結構】

背景介紹：黑人女性 Madam C. J. Walke 的發家史

定位：賣給名人，眾人仿效，從而普及產品

介紹其理念：提升黑人婦女地位，通過使用化妝品-》找工作-》贏得社會尊重

回饋社會方式：僱傭黑人女性，鼓勵其為社區做慈善

成果：有助於黑人婦女發展，貢獻全社會

### 【段落大意】

#### 第一段

20 世紀的時候出了美國第一位 African American（非洲裔美國籍）的女百萬富翁叫 Madam C. J. Walke。她是怎麼得的第一桶金呢？原來這位富婆是通過向黑人婦女賣化妝品等等這些能把人弄得很精神漂亮的商品得來的。她專門賣給黑人婦女，因為她覺得這樣可以幫助他們更好的找到工作。這位富婆認為，黑人婦女應該在著裝打扮上下下功夫，有助於得到更多的社會尊重，自信和及經濟獨立，甚至工作機會。她努力讓大家相信這一點：用了她的商品就能讓人覺得是自己是有頭有臉的上層人物。也講到了這個人還僱傭黑人來店裡工作

（CULTIVATE（培養，發展）黑人 leader），最後說她賣產品給一位元位元高權重的人，是因為一般大眾會去模仿這些名人。

#### 第二段

富婆不僅要賺錢，而且要幫助黑人女性。

該段的首句很重要，講到她希望她的 agent 不只是賣產品，而是賣 style，富婆做生意的更根本願望是為了那些黑人女性的 Status 提高和 economic power 加強。mc 認為黑女們造型好了，money 和 career 都會有所好轉。而且 mc 不僅幫助她的顧客 XXX，還打造她的員工，提供很多 training 之累的。她的員工不僅僅賣東西，而且還傳授理念。讓顧客們意識到個人形象的重要性。她有一個龐大的銷售團隊，而且是拿傭金的。這在當時，給 MC 女士當銷售對於那些黑人女子們是很珍貴和了不起的工作。中間講到 MC 的 hope 和 belief 要幫助其他

黑人女性做到經濟獨立，然後還說當加盟店（agent）賺了錢後，做她的員工是當時黑女們不可多得的機會，然後等員工們 financially 獨立後，mc 還鼓勵她們去為 community 做 charity。這樣黑人女性的社會地位就高了，因此她的公司不但有助於黑人女性在社會中的發展，還為整個社會做了善事。

### 【問題】

1) 問她 “wanted to” 幹嘛？

這個糾結了一下，選項差不多都是她想幹的，我好像最後選了一個跟造福社會有關的

2) MC most likely encourage her agents to do ...? 說 mc 想咋幫她的客戶（選了 “通過 personal appearance to show a social status. 選項有兩個比較混淆，一個是希望員工 anonymously 做 donation，我沒選，我選了希望員工把自己整的比較能顯示 a certain social status. 主要是覺得 anonymous 是沒有提到的。。。）

3) 她是如何經營公司的？幾個有印象的選項（感覺應該選對了）如下：

大媽會建議別的創業者怎麼做 - 應該是看准被忽略的市場 segment

大媽最可能會讓自己的員工怎樣 - 通過化妝打扮表現自己的 social status

4) 問 Walker 希望 other business owners 幹嘛？（重點注意）

我定位了一下，大概在第一段的最後一句話是說 she cultivated the religious (宗教的) ...and business owner, knowing...people (就是指她前面 cultivated 的這一撥人) to use her products, the others follow suit. 大概是這樣，全文就只有這個地方提到了 business owner，只要理解了這句話就能做出這道題。

備選：C 是提供一些改變 style 和 appearance 的護膚/發品（應該不是這個）

備選：D 是 provide opportunity to help black women improve social and financial status

5) 主旨：

選了說明 MC business's methods and goals.

6) 賣產品給一位元位元高權重的人，是因為一般大眾會去模仿這些名人（有題目）定位第一段

7) 等員工們 financially 獨立後，mc 還鼓勵她們去為 community 做 charity。這樣黑人女性的社會地位就高了（有題目）定位第二段

## 10. 南亞經濟

【段落大意】

## 第一段：怪現象

當前各個國家的服務業都在高速發展/服務業在經濟增長中的貢獻越來越大。

在發達國家(developed country)，服務業(service sector)的發展會削弱製造業(manufacturing industry)/服務業比重在增加而製造業、農業(prime industry)比重在降低。(Developed countries have trouble keeping manufacturing sector from declining while service sector improve)原因是消費者有錢以後的花費增大了，而消費者的消費偏好越來越向第三產業靠攏。

在發展中國家(developing country)服務業比重升高的同時，雖然農業(第一產業 prime industry)比重在下降，但第二、第三產業卻出現了齊頭並進的局面(can have both service sector and manufacturing sector increasing simultaneously.)/製造業(manufacturing industry)並沒有下降。只是服務業發展最快，另外兩個產業發展較慢。

**簡單來說，該現象就是：**

發達國家：服務業↑，農業↓，製造業↓；

南亞國家：服務業↑，農業↓，製造業↑。

## 第二段：分析原因

南亞的印度，巴基斯坦，斯里蘭卡等發展中國家說明了這種情況。他們的農業雖然在下降((their primary industry/natural resources is slightly declining)，卻仍然是最重要的產業(but it is still the critical industry)。

接著說原因：

原因一：政府投資。

發展中國家政府(government)投資會帶來擠出效應(positive effect)，由於發展中國家運用經濟刺激政策，所以製造業(manufacturing industry)會上升/是政府的投資導致了工業和農業的發展速度沒有減慢而是穩步增長。

原因二：農業基數大。

雖然第一產業(prime industry)有所下降(decline)，但是農業的基礎足夠大/巨大的農業底子(because primary sector is big/strong enough to stay stable)，所以也會為製造業(manufacturing industry)上升提供支援/為製造業的發展提供了支援(Developing country can reallocate more money to manufacturing sector and still keep its primary sector stable)。(Q3)

---

### 【問題】

1) 發達國家(developed country)的政府支持(government spending)符合以下哪個？

選項有：

B、發達國家的 government spending 隨著經濟的增長而增加

C、發達國家的 government spending 對 manufacture industry 的發展造成了不利的影響

E、發達國家的 government spending 不像發展國家的那麼多

確定選 C：發達國家的 government spending has a negative effect on manufactory industry.

理由：定位文章第二段說 developing country' s government spending can increase the overall economy, but in developed country, 政府的 spending 是 shift from the manufactory industry.

確定答案。確認。確認。秒選。確認。

2) 主旨題。

選項有：

A、講述發達國家 manufacture industry decline 的原因

B、講述發展中國家 service sector 的發展歷程

C、比較發展中國家和發達國家兩種 industry 的區別

D、講述發展中國家兩種 industry 能共同發展的原因(explain the reason for the trend developing country)

選 D 理由：因為我覺得本文的重點不在發達國家，第一段說發達國家只是為了引出第二段南亞發展中國家兩種 industry 齊頭並進且政府 spending 還越來越多。

確定答案。確認。秒選。

3) 有關第二段 the primary industry, do what function to the manufacture industry/哪項正確？

第一產業底子夠厚足夠支持製造業的發展/因為 the primary industry 發展得 enough, 所以 ensure the manufacture industry to extend.

選項不確定，內容確定，就是原文一句話的改寫，很簡單。

確定答案。確認。確認。秒選。確認。

4) How developing countries handle their investment in different sectors ?

## 11. outsider CEO / CEO 與 director

### 【主題思路】

CEO 和兩種股東的關係

### 【文章結構】

介紹：不同董事會組成對 CEO 的影響

前提：如果 underperformance,

外部董事會代表股東：會比較 focus on CEO

內部董事會比較關注個人利益

解釋原因：董事會的關注點：

外部董事會的考慮

內部董事會的考慮

### 【段落大意】

第一段：兩種股東的定義；

兩種股東對公司決策的影響不同，CEO 傾向于外部股東意見，因為這關乎他們的名聲 prestige，尤其是在公司 under performance 的時候。再說了一下內部股東影響決策的特點

第二段：兩種董事對於任命公司 CEO 的決策不同

1) 獨立董事 outsider 選擇外面人做 CEO。他們來自公司外部，代表的是廣大股東的利益。所以在選擇 CEO 的時候，考慮的是該候選人是否能對公司有良好影響。這時在公司利益面前，CEO 候選人究竟是來自公司內部，還是外部就沒有那麼重要了。舉例，公司表現一路下滑，CEO 出來辭職並承擔責任。對於外部董事而言，這時推選出一個來自外部的候選人做公司新 CEO，對投資者來說算是個利好消息

2) 然而，內部董事 insider 選擇內部人做 CEO。他們來自公司內部，更關注自身利益，比如他們更注重公司的穩定，所以傾向於選擇來自公司內部的 CEO 候選人。給出了兩個理由。第二個理由跟人員流通 turnover 有關

### 【題目】

- 1) 主旨題，答案很明顯，混淆項不干擾
- 2) 問外部董事比較可能同意下列哪個？
- 3) 問外部董事和內部董事可能都同意下列哪個？
- 4) 哪種 CEO 是內部董事傾向的？
- 5) 內外部董事最關注的是什麼？
- 6) outsider directors 有時也會任命來自內部的 CEO 目的是什麼？帶 prestige 的答案

7) 在一個 CEO 的管理下，如果這個公司 underperformance 了，it may be likely that?

V1 the next CEO may come from outside rather than inside the company

8) 文中舉例，當有人對公司有好的影響時，任命外部或內部 CEO 就不重要了。

這說明了什麼？

V1 outsider director 做決定時會更多的考慮自己的利益問題——這答案肯定

不對，因為會更多考慮自己利益的是 inside director

## 12. 語態學 (Morphology)

### 【主題思路】

講一門語言的 the number of nonnative speakers 和 morphology (mc) 語態學的關係

### 【文章結構】

研究成果：隨著一種語言傳播範圍越來越廣，說的人多了，其實語言的語音結構會變簡單。

佐證：不同 morphologic complexity (mc) varies among different languages.

細分：why mc has ever seen a rise

成年人：很多時候 adult 都把語言變得 morphically simpler，總體的 trend 的是語言的複雜度在一直降低中

語言的複雜度使得小孩能夠通過一些附加的語言資訊來瞭解意思

### 【段落大意】

第一段：一個研究成果

開頭 Interesting fact introduces topic, 一開始說 some language 在全世界的使用，但其他更多的 language 的使用者則是在一個小範圍的：事實上 majority of languages don't have millions of native speakers.

Languages spoken at more diverse country have more nonnative speakers. (當今世界上 most 語言的使用者都是小眾的 native 的) 一種語言，如果有越大比例的非母語使用者，就會變得越簡單，因為這些非母語使用者在使用中拋棄了較難的用法。隨著一種語言傳播範圍越來越廣，說的人多了，其實語言的語音結構會變簡單。

第二段：

各種語言的 morph..那麼不同 morphologic complexity (mc) varies among different languages. 很多語言建立了自己的某種 System. 給了可能的 explanation: Languages that have simple mc tend to have more adult learners; 小眾的語言有比較高的 complexity

第三段：

有一個比較關鍵的詞類似於 morphic (語態學的，形態學的)，morph 到底又是怎麼 risen 的呢 給了可能的原因：大概是說成年人學習外語不像小孩子 infant 那樣可以學得精通，因為 infant 會花更長時間學習語言，但是 adult 會花更少時間學習。所以很多時候 adult 都把語言變得 morphically simpler，總體的 trend 的是語言的複雜度在一直降低中，語法複雜度的降低可以幫助人更 rapidly 表達和交流

第四段：

Further explain why mc has ever seen a rise. In some extent, the mc help the infant to learn the language even they don't know the meaning of something. 就是指語言的複雜度使得小孩能夠通過一些附加的語言資訊來瞭解意思

**【問題】**

1) 考點在第三段，有一個比較關鍵的詞類似於 morphic (語態學的，形態學的)，大概是說成年人學習外語不像小孩子那樣可以學得精通，所以很多時候都把語言變得 morphically simpler (有題)

2) 每段都有考點 有較多細節題，  
請先快速掃讀，然後多留時間去找題目具體問的細節處。

3) 第一段的考點好像就是第一句話

4) 主旨題

我選的是第二段的開頭句 why 世界上的語言 various in 語法複雜度呢？

A 說說語言的人數和 non-native

B 說 complexity of language

5) 第四段的 why seen a rise

6) 世界上大部分的語言怎麼樣？

我選大部分的語言並沒有很大的群體在使用

7) 說是為何 complexity 的語言少人說？

我選難度低的語言更適合傳播交流

8) 有道題就問問第一第二段的 是問 indicate

我選了 not millions of 使用者的語言複雜度比較高

9) 除了講成年人和 infant 的區別以外，還講了語法複雜度的降低可以幫助人更 rapidly 表達和交流，有題，定位第三段

10) 11) 問了兩道正比反比的題，都是和“說該語言的人數、說該語言而非以之作為母語的人數、該語言的複雜程度”相關聯的

12) 如果更複雜的語言形式更 unpredictable，那麼下列哪項不對”，

選的好像和嬰兒通過複雜性的語言來更好理解人的意思相關

13) 世界上大部分(majority of)的語言怎麼樣？ 定位在第一段，找到對等

詞，some languages....but most languages.....選擇 The majority of

languages are not spoken by millions of people. 干擾選項很多都在文中

提到，但是定位明顯不對啦~

14) What can you infer as possible explanation for the shift (become less complex) in the complexity in languages?

因為是 INFER 的題目，所以選項都是具體的一些情形。只是問你認為有可能的解釋是什麼。

選項有 B . Because the nonnative speakers learn languages from the already fluent native speakers

還有選項：不同語言碰撞的時候，就是說不同語言的人交流的時候 people tend to choose languages that are less complex to communicate.

細節在第二段

因為第二段中明確提到 難度在傳播 (from generations to generations) 過程當中變得簡單化，since the non native speakers can not handle the intricate usage, the complex usage can not pass on to the subsequent learners.

(原意，很確定) 於是我選了 B。另外一個選項排除是因為文中說的是同一種語言在種族內部傳遞時難度遞減，而不是不同語言碰撞的時候人們會傾向於用更簡單的交流~

15) 為什麼語態學的難度在有的語言中又會 arose?

A，變難是因為要加好多難詞，生僻的語法來表明時態語態 (文中沒有提到) E

文化多樣性相關。culture diversification

B。關於 large proportion of non native speakers 的。我想如果是非母語的人多，那就不會變得更難了~~而且 non native 是第二段說的，就明顯不對，這裡問的第三段內容。

第三段寫了兩點可能原因

it is possible that infant can not capture the implicit meaning, so redundant words are added to provide more information on the complex context...It is also possible that the complex and more sophisticated languages help the languages to expand more rapidly.

我選的 The relative ease with which children learn to use languages.

不確定。覺得一定是上面兩種原因的改寫~改寫的比較隱晦。。。。

# 13. 企業徵稅

## 【主題思路】

提高稅率不能幫助雇員反而降低雇員的工資；

## 【文章結構】

**舊觀點：**提高稅率不影響雇員，只影響雇主；

**新觀點：**提高稅率影響雇員；

**證明：** 國家增加企業稅的話，企業往往會搬到另一些稅低的國家去，這樣會導致原來的國家就業機會減少，工資降低

## 【段落大意】

**第一段：舊觀點認為提高稅率，只影響雇主；**

傳統觀點認為 High Corporate tax 很好，因為 High Corporate tax 只會作用在公司和股東上。但是作者指出 High Corporate tax 使給公司和股東造成的損失最終會導致員工的工資下降以及消費者購買產品時價格提高。

**第二段：解釋觀點 1：為何導致工資下降**

解釋 High Corporate tax 如何導致員工工資下降的。High Corporate tax 導致公司利潤下降，導致公司不願意 Expansion 和 Invest，也就導致規模減小需要的員工少，這樣也就可以壓低員工工資。同時還發現公司的 Investment 會傾向於投資在 Low Corporate tax 的國家，有資料表明相鄰國家下調 Corporate tax 可能導致本國員工工資下降

**【備註】 第二段的原因解釋有二段和三段的版本  
三段的段落大意分佈**

- 1) 國家高稅收如何導致員工工資下降
- 2) 一國高稅收 鄰國低稅收 對於工資下降的影響

## 【問題】

- 1) 主旨題

- 2) 如果有第三段，作者會寫什麼：狗主選的是 High Corporate tax 如何使消費者購買產品價格提高 (by zkarl)
- 3) 有問作者最有可能再接下來的一段寫什麼，我選的是寫高賦稅對於商品價格的影響
- 4) 問題問了第二段的作用，答提出證據說明觀點
- 5) 問題問鄰國的低工資是怎麼導致的，答是由於企業都搬走啦。

## 14. 電力投資

### 【主題思路】

一篇說電力公司投資讓自己公司供電更穩定但其實消費者不怎麼領情

### 【段落大意】

P1 電力公司在很多方面做了提升，舉例。。然後提出問題——這些提升是居民真正想要的且願意付錢的嗎？

P2 做了調查 大部分居民不敏感 一個效率高的供應商和一個效率低的他們感受起來沒有區別，然後說了一個他們能忍受的 outage time 是 2 hours 而實際上目前只有 75mins(有題)

P3 講公司仍然這麼做是有原因的。3 個。一是提高效率可以降低成本，二是收益可能 > 支出？大概這個意思。三沒有看懂，沒有考題

P4 作者建議了一些居民可能真正在乎的因素：比如更加精準的計費，減少等待時間。。等等，然後說這些其實非常容易提高。

### 【題目】

- 1) 他們能忍受的 outage time 是 2 hours 而實際上目前只有 75mins(有題)
- 2) 有個問題文中的 argument 針對居民，如果針對 business 會怎麼樣

## 15. 密西西比種族歧視 (Jim Crow Law)

### 【主題思路】

密西西比地區白人對黑人的歧視以及黑人相應的抗爭。歧視以成文的方案方式呈現，Jim Crow Law. 引發了學者的討論。歧視與抗爭也成了後來 Great

Migration 的原因

### 【結構】

歷史現象：白人對黑人的歧視形成法案 jim Crow Law

學者觀點： 種族歧視從未停止 (McMillen 和 H)

種族歧視有所改善 (C.V.)

應對措施：政治家的努力 (reconstruction politicians) 嘗試制止種族歧視，但未成功

黑人遷移 Great Migration. 造成南方勞動力短缺，一定程度上抑制了種族歧視

### 【段意】

第一段：

Civil War 以後，在 Mississippi 一帶（黑人密集的地區）白人對黑人的種族歧視形成了一種 unwritten agreement。本來這種 unwritten 的東西是以 non-legal 的形式存在，但由於種族歧視的不斷深化，最終 lead to legally 成文的法律，即 Jim Crow Law，把種族歧視推到了極限。於是 Neil R. McMillen 這位作者寫了 Dark Journey 這本書，主要描述了 Mississippi 在 Jim Crow Law 時期的種族歧視和黑人的不斷抵禦和抗爭，同時也發表了自己對 Jim Crow Law 的看法。對於這段時間的種族歧視進行研究的不止 McMillen 一位學者。還有一個叫 C.V 的，他認為在 Jim Crow 之前，Mississippi 的種族歧視狀況其實是有所 improvement 的。但是 McMillen 和另一位叫 H 的學者都不同意 C.V 的看法，

他們認為種族歧視從未停止過，而與此同時，在 18XX-19XX 年間，黑人也在不斷的抗爭。

### 第二段：

有一派政治家，叫做 reconstruction politicians，他們曾經嘗試制止這種種族歧視的不斷發展，但是並未成功。McLien 研究了 mississippi 這個地區的關於種族對抗的特徵，就是白人不斷的堅持種族歧視，而黑人也在不斷的抗爭。後來由於南方的白人對於黑人的種族歧視一直持續，這個也成了後來 Great Migration 的原因之一。由於 Mississippi 的黑人不想一直面對這種尖銳的種族歧視，他們開始遷移到美國的北方城市以及一些南部城市，這也就是後來所稱的 Great Migration。這種大規模的遷移造成了南方勞動力的短缺，在一定程度上起到了抑制種族歧視的效果。

### 第三段：

(變體？一說是叫 Mc' gell ( 貌似 spelling 是這樣) 的人有本書的內容，根據書，不同的 stage 的不同的 party 對 這個 Jim Crow Law 的態度。)

### 【題目】

1) 問對 oppression 的態度，Neil 對 Jim crow 的 oppression，態度題目，

Neil 對 Jim crow 的評價

5 個選項分 2 個單詞一組，

covert, intermint, egregious, 唯 2 個認識的 cynical 和 illegal 都是在錯誤選項裡。

這題我選：omnipresent 無所不在 and diverse)

2) 問作者提到 C.V in order to……提出 CV 是做什麼的，

CV 在第一段

我選的答案是為了說明和 M 相反的一個觀點。記得原文裡有：M does not 同意某觀點，而這個觀點是 C.V 提出的。整段充滿各種人名，並且這裡前後用逗號把 C.V 隔開，想讓你忽略掉這個可惡的 C.V，嘿嘿……但是人民的眼睛是賊亮的～～ 這題答案應該確定。我選的答案是為了說明和 M 相反的一個觀點

3) what's the central ideas of the book of Neil Mclain, Mclien 的書主要說了什麼 我好像選的是 18XX - 19XX 年時黑人抗爭的過程.....

這題我不太確定，我覺得整篇不是在講這個，但今天看了第一段，覺得這個書只是一個引子，書的內容是 18XX - 19XX 怎麼著，後面才說 Jim crow law 的

4) recontruction historian/politician (高亮) 的觀點是什麼

往後讀一句話

Ans- Resist J. C. L 反對最後形成 Jim crow law 的種族歧視

5) Unlike (like) 某 H, Neil R. McMillen 認為 (不認為) that,

according to C. Vann Woodward, preceded 。。。但是句式就是以 Neil R. McMillen 為核心，前面說了像還是不像另外一個人的觀點，中間一個插入語說了 Neil R. McMillen 贊成還是不贊成的那個觀點是 C. Vann Woodward 提出來的，問題就是問這三個人觀點間的關係，定位第一段

問提到一個學者的 view (定位在第一段後半段, 害我找半天), 問它的作用, 我選他的 view 和文中 McMallian (等下再確定拼法) 的相反 (大概是這個意思, 這個 C 說 Jim Crowe law 之前, oppression 和 seperation 的狀況有很大的改善, 而 M 和另外一個叫 h 什麼的人這個人是個不相干的, 只在這裡提到), 則認為其實情況還是很嚴重, 以至於在內戰後的二十年之內, 這個 Jim Crowe law 其實是形同虛

設.)。

我選的選項記得是 Neil R. McMillen 和 xx 的不同。。

6) 問的是那些北方的 officials, 他們認為.... 這個定位在第二段捎後

## 16. 美國專利法案修訂

### 【主題思路】

1985年到2006年期間商標法案的發展

### 【結構】

FDTA

特點：寬鬆

問題：容易引發court case

TD：範圍更加窄/嚴格

### 【段意】

第一段：

FDTA：1995年，關於trademark/patent/dilution的法律。

(Federal/provision/dilution of trademark)

特點：寬鬆。

延伸了使用範圍(extend scope)，放寬了對商標保護的限制(broaden)。所以有些人(obscura的trademark owner)即使是自己的利益沒有受到威脅(with no harm proven)，也可以用這個法律保護自己，從而對其它競爭對手造成傷害。

without having to prove commercial公司不用提供確切的證據，便可以要求法院制止侵權使用商標。(Q3)

## 第二段：

法官不喜歡第一個法，

因為：太寬泛，容易引發court case；限制了大家使用商標(公共場合演講都不行)；模糊，法官使用起來很biased。

法官認為這個政策poor policy (Q2)。

因此2006年，產生了新的法律(revision)：TD。

## 第三段：

法官樂於使用新法律TD：

新法特點：conservative，範圍更加窄/嚴格

使用效果：filter很多不合理的case，court case減少了，很多人都被rule out了。

## 【題目】

### 1) 主旨

1985年到2006年期間商標法案的發展(development)

### 2) judge為什麼喜歡新的法律？/Tend to use TD？

新法good public policy，對於dilution的解釋更明確（對原文的poor public policy取反）

兩句話：第一句是說F法broaden...，broaden...；第二句是under its provision可以讓商標的擁有者在不必要舉實證的情況下對侵犯商標的人起訴。

### 3) 問黃色部分的的兩句話是啥作用/關係？(high light)

第一句：具體的法律條目/解釋法案/內容(key provision/specify/legislation)

第二句：illustration如何利用這些條目/具體應用(how/application)/帶來的後果(outcome/consequence)

法律和法律的運用

### 4) 細節題，F和TD的敘述中下面哪個是可以推斷出來的？

## 17. 海鳥對天氣的預測

### 【主題思路】

動物反常的行為可以預測地震

### 【文章結構】

鳥為什麼往大陸飛→ 探究原因（海嘯或者電磁波）→ 其他例子說明下

1. 海鳥飛陸地，反常，一個小時後地震
2. 講兩種原因，可能是海鳥感受到了細微的地下震動，可能也是海鳥誤以為是風暴來了，所以飛陸地
3. 其他的鳥的反常反應

### 【段落大意】

## 第一段

海鳥飛陸地，氣候反常

智利（一說是阿根廷）的海岸邊的鳥在地震前一個多小時成群的飛到了內陸，這與那些自認為對天氣比較瞭解的人認為的不符，因為沒有預示要壞天氣。應該是 generally，鳥往大陸飛意味著 bad weather 結果一個多小時後發生地震揭示了這個現象。舉了兩個其它歷史上發生的果的類似-海鳥預報地震的現象。

## 第二段

兩種猜測：鳥感受到了地震；鳥誤認為是海嘯

有一種解釋是說鳥在地震前感受到了陸地深處的細微的波動，但是，如果是這樣的話它們就不應該往陸地飛，而是遠離危險！（是考點，好像是言下之意就應該留在 coast，或者往平靜的海裡飛，具體記不清了）。

所以，很有可能是鳥誤認了某種 XXX（也許是地震電磁波）為海嘯要來，所以往陸地飛。另一種理解是鳥感受到了地震帶來的海嘯的電磁波，所以往陸地飛，解釋說可是這樣的，鳥群錯誤的把感知到的什麼什麼當成了 indicator of storm，他們以為暴風雨來了，所以遠離大海，往內路飛。

## 第三段

其他例子也說明動物能預測地震。

舉了 3-4 個動物預測地震的例子，中國發現鴨子不下水，哪發現雞不回籠等等。最後一句話總結，說這麼多動物都能感知，可能還是大氣中電子什麼闡釋了微妙的變化。在中國早就有記錄地震前雞鴨歸圈，雞犬不寧，老鼠搬家，等

等等等。看來這些動物都能感受到地震帶來的某種信號。最後一句又重複了一下 signal。

### 【問題】

1) 第一段的這種天氣通常被認為是？

天氣不好了的時候鳥會成群飛掉

2) 有一題是問第一段中提到的當地智者在看到鳥群飛向陸地時，預計到了什麼？（可以秒選）

A. bad weather（我選的這個，因為後來發生地震是出乎預料的）

B. earthquake

3) 主旨題

對一種 phenomenon 怎麼值得注意研究了。（本月狗主 V36）

選項：A. a argument of ……over a phenomena（本月狗主確認 V36）

選項：E. a research report about a phenomena（題目是不是 report 忘了，反正有 research）

AE 都有人選，選 A 的理由：因為作者只是提供了這麼一種可能性，並沒有深入的科學研究。

選 E 的理由：因為確實感覺結構像是 research 的推進過程。個人感覺不是只有實驗才叫 research... 不然文商研究的都是啥。。。系統的理論分析與實際結合的過程也可以算。。。。

4) 智利那地方的人對海鳥有種啥看法？

當地人認為在天氣正常的情況下，海鳥不會一大群一起往內陸飛

5) 說那個 most-weather person 在地震發生之間的對 seabird 有什麼樣的理解 (定位在第一段)

參考答案：只有當穩定的季節結束的時候它們才會往內陸飛 (其他的選項很迷惑人) \_\_

6) 推測題：如果 seabird 只 detect 一個小變化而沒有其他的異常，它們會怎麼樣? (定位在第二段) (可以秒選)

stay coast，不會往內陸飛 (本月 V39 狗主，V34 狗主確認)

其他選項：“他們能 signal storm” (但我根據第二段的解釋，覺得 seabird 只 detect 到一個變化的話不會有異常反應)

7) 針對最後一段的，問文中舉的例子都提到了

選項有 wildlife animal，還有 bird，還有其他明顯錯誤的答案，

構築選 bird，因為中國的 duck 不算野生動物吧?

構築選了 bird，因為文章寫了地震了 chicken 不會回 xx，猜測是人類給它造的東西，所以所有文章的例子應該都有 bird

8) 是說古時候的人認為海鳥會成群飛走是因為什麼/以前認為海鳥會成群飛走是因為什麼?

答案選天氣變壞

9) 是說如果海鳥只感受到了些微的一些預感，其他的都沒感覺到，會怎麼樣  
選不會往內陸飛

10) 是說三段都提到了什麼/最後一段的各種奇異現象都是什麼的

答案：鳥/ Bird (本月 V39 狗主)

狗主答案：wildlife. 其餘的選項有 building destruction 等

(答案有 wildlife 還有 bird。看了一下，除了雞鴨天鵝就是鳥。因為還有家養的鴨子，排除了 wildlife.)

11) 有一道像邏輯的 evaluate 型題，哪個選項能 evaluate 海鳥感受到地震可能帶來的海暴的電磁波(哪個選項都不太對，最後強行排除無關選項，選了一個海鳥在沒有地震和海嘯時飛到陸地的頻率)

## 18. 生態系統的衡量標準：

### 【主題思路】

引用兩個論據來證明以往觀點：“species diversity 能證明一個地區的 ecological conservation”是錯誤的。很難有統一的標準去衡量生態系統的健康。

### 【段落大意】

有人說 species 增加就是 health，舉個好像是森林的例子，但是作者認為沒有 general 的 standard 很難 恒量 preservation of ecosystem

論據 1：有個沼澤 swamp 保護得很好，但是青蛙的品類減少了。

論據 2：一個叫 E 的人進行了一個調查，結果是有些地方受到了 urban 和人類活動的影響，比如農業開發地區 (degradation) 的生物多樣性反而增加，因為有外來物種 (exotic) 入侵，產生了物種 AA 和 BB(有高亮題) 和更多的有毒物質 toxic，生態環境反而遭到了破壞。

### 【題目】

Q1. 主旨題

Q2 . diversify 說明了啥

Q3 。高亮題，問 AA 和 BB 說明了什麼

## 19. new England 和南加州 recession 對比

### 【主題思路】

新英格蘭地區和南加州 recession 不同的原因

### 【文章結構】

背景：1990s 兩個地區英國和南加州經歷了經濟衰退

傳統觀點：衰退原因類似

研究發現：不同

英國早在很久之前就開始了 動因在於勞動力的相對減少導致工資上升+固定成本上升→影響當地 industry 發展，而且工資上升不是由於 productivity 上升  
南加州完全不同依賴國防開支 在經濟衰退後有更好的前景。C 地區勞動人口上升→工資下降→相對競爭力提升

### 【段落大意】

原來大家認為 1990s , New England 和 southern California 這兩個地區 recession 蕭條的 cause 原因 Similar 類似；但是研究發現其實是不一樣的原因；

New England 其實在 recession 之前經濟就遇到困難，因為 base industry 的衰退，人口增長慢/還是有 population decrease 人口少，導致勞動力成本高，higher wage，然後導致 fixed cost 增加，企業負擔重，整個經濟缺乏動力。而且之後這個情況沒有好轉，所以經濟發展也沒有好轉；南加州是很大程度上依賴國防費用支出的發展；defense expense decrease 導致 recession，國防費用恢復支出水準，南加州的經濟就有好轉，也提到了人口的變化，但是這裡是人口增長的，導致 lower wage；提到是 California 更有前景 prospect is brighter。

（關於人口增長，一說是 New England 由於人口增長，而 California 是因為人口衰退；關於工資，一說是南加州大量人失業但是工廠的成本還很高因為工人的工資高，而英國因為一些原因，後來工資降下來了。結尾句說生產力和高工資沒關）

### 【問題】

1) 問文中提到了什麼，大概是什麼兩個國家人口都下降了，但是生產率提高。  
就是倆國家的相同和不同，需要在全篇去找。

2) 結尾句（記得應該是說生產力和高工資沒關）有題 應該是一個 infer 題，  
我選的答案是 recession 時期。英國工資高但是生產力並不高

3) 主旨題：不記得選的那個，但是記得當時稍微糾結了一下的干擾選項——  
兩撥人不同的觀點，其中一個講了一個地區，另一撥講了另外一個地區（注意  
文章前後是講了兩撥人不同的觀點，但每一撥人都同時涉及到了兩個地區）

4) 考到兩地人口的描述和對比；關於兩地描述的正確：

選了沒有提到兩地都人口減少（雖然都提到人口變化，但是南加州是增加，所  
以選了這個）

5) 文章結構：描述一個情況轉折有不一樣的觀點並且對不一樣的原因進行陳  
述；選了第二個選項，含 elaborate，只有這個選項有這個詞；

## 20. 顧客忠誠關係

### 【主題思路】

第一段：customer-life-relationship 和 employee-life-relationship 的比較！現在公司管理有兩方面的哲學，一個是 marketer 對外提倡的“customer 長期不變”這種培養 customer loyalty 的 philosophy，同時對內，公司也想要 long-term relationship with employees，就會實行彈性工作制；但是，這兩種制度是 conflicted

P2: 分析原因，作者說這兩種策略不能很好地同時執行，因為他們兩是矛盾的，customer 如果花精力去 maintain long time cooperation with 這個公司他們也會去求去建立和這個公司雇員的長期服務關係，

後面好像還有 P3，但 P3 和 P2 敘述的意思是怎麼分的我記不清了，反正最後作者就是說如果員工知道自己被放在 buffer of economic of the company。。。那他就不會百分之百投入工作，公司在員工這方面的投入產出比會低。

### 【題目】

- 1) 題目有第一段的作用，
- 2) 還有作者為什麼說兩種哲學有矛盾？
- 3) 一個 except 題，問兩個策略的不同都除了以下都是對的，答案好像是 E，  
說第一個策略是建立顧客忠誠，第二個策略是員工忠誠